

沸腾奋进不停步 勇毅前行再攀登

——城市集团在逐梦新起点上的回眸与展望

“山再高，往上攀，总能登顶；路再长，走下去，定能到达。一路走来，衷心感谢您的支持和关爱……”

2022年首日，城市集团人照例收到了来自集团党委书记、董事长周建新的感谢信，温暖亲切、催人奋进、充满力量的字里行间，镌刻着集团上下为梦想打拼的每个场景。

不用扬鞭自奋蹄，铆足干劲奔发展。2021年，是不同寻常的一

年，也是城市集团人爬山过坎、负重前行、出新出彩的一年，无数个奋斗的身影，赢得一个高光时刻。

就让我们用数字来表述这一年：年度总投资额超260亿元，其中完成建设项目投资161亿元；实现营业收入151.43亿元，实现利税总额24.15亿元（其中上缴税金13.93亿元），资产总额达1130.61亿元，分别较上年增长29.36%、16.89%和10.65%。

赓续历史荣光，接续奋斗前行。进入2022年，城市集团依然选择用数字进一步激扬排头兵心气、改革者朝气、主力军锐气：力争全年完成投资超300亿元，完成营业收入约200亿元，集团资产总额达1300亿元。

“每一次抵达，都意味着新的出发！”奔跑在充满希望的2022年，城市集团人目光如炬、步履铿锵。



湖州高中



陆家坝C块保障房



童心印花产业园



华东师大湖州实验中学



湖州市内环(北线)快速路一标段

二〇二一年大事记

- 集团荣获“2020年度湖州市纳税大户”“重大项目攻坚年突出贡献集体”等多项市级表彰。
- 市北片区逾2500套保障房、商品房交付分房。
- 湖州燃气股份有限公司正式揭牌，步入转型升级新阶段。
- 庆祝建党100周年暨城市集团成立五周年文艺汇演顺利举行。
- 湖州生态环境科学研究院正式挂牌成立，填补我市环保领域科研机构空白。
- 城市更新一期项目成功获批国开行20年期贷款48亿元，成为全省首批落地资金。
- 集团荣获2020年度市级部门考核一等奖。
- 南太湖山庄项目斩获世界建筑节·中国(WAFC)设计大奖赛杰出设计奖。
- 成功发行全国首单用于绿色建筑的碳中和公司债及全市首单5年期境外美元债券。
- “新城建”试点稳步推进，基本完成“智慧水务”雏形及物联网感知层框架建设，漏损率降至9.01%。
- 内环(北线)快速化改造工程一标段全线通车。
- 深化混改合作，众驰建设、南太湖未来社区建设等混合所有制企业总数达43家。

关键词 能级提升

2022年1月1日，位于南太湖新区南太湖未来城的CBD项目现场，元旦假期同样是一派热火朝天的施工景象。2000多名工人均未休息，按照“5+2”“白+黑”施工模式保障建设持续推进。目前项目东西区地下室已基本结顶，局部主体施工至十五层平面，主地标全面进入地下室施工阶段。

南太湖未来城是提升中心城市能级的核心区、引领湖州未来发展的主平台，也是集团牢牢扎根的主战场。在先后建成湖山大道北段、湖长二通道、浙大医学中心、南太湖山庄等项目的基础上，今年城市集团全面推进千亿项目落地、千亿产业投资两大专班拼作战，提速抓好南太湖CBD、文化步行街、未来社区等重磅项目，助力提升能级、提位次，打造城市硬核竞争力。

继南太湖未来城这一重大能级平台之后，集团瞄准“2+8”产业平台体系，主动投身、积极助推长三角（湖州）产业合作区建设，启动实施总投资超百亿的长三角创新中心综合体、酒安区域合作开发等项目，在项目层级跃升中激活发展潜能、催化经济量级。

人才驱动是提升城市能级的关键。2021年，人才集团积极践行人才强市、创新强市首位战略，项目化推进六大业务板块建设，全年各类人才招引实现国家、省、市三级联报共30个，长三角人才服务中心共承办全市创新创业大赛等活动168场逾2万人次。整合9部门71项事务的“心港湾”VIP专窗正式启用，全年累计为来湖人才办件近3万件。特别是坚持“引资本、引项目、引人才、引科技”深度融合的理念，完成人才基金旗下5支子基金设立程序，实现对4个项目股权投资，有效发挥了基金对优质项目、高端人才、创新要素集聚的撬动作用。



太湖楼

关键词 数字赋能

走进2021年完成智慧化改造的南湾区菱湖镇新城小区，1068个新装智能水表格外亮眼，通过智能水表远程抄表技术，可实现自动抄表、自动计费、自动监测漏水情况等功能，便于当地更好优化供水工作。

生活更美好的背后，离不开数字化加持。自2020年智慧水务项目入选全国首批“新城建”试点以来，集团已基本完成智慧水务雏形及物联网感知层框架建设。2021年在供水总量同比增长10.51%的情况下，管网漏损率同比下降1.84%，远高于国家节水型城市考核标准，预计全年节水183万吨。2021年，供水保障数字化应用成为省级“城市生命脉络在线供水子场景”试点，农村供水管网分区计量入选省级优秀案例。

智慧燃气同样走在前列。2019年7月物联网表更换启动至今，共安装、更换9万余户，并在平稳增长中。另一方面，近300个燃气在建项目100%纳入智慧化燃气运行管理服务系统，近400公里中压及以上管网精准定位和数据入库，并在全省率先启动低压管网定位工作，加快形成地下“电子地图”，为“城市生命线”打造看得见的设备。湖州燃气还积极引进新技术、新设备，在川气门站、西气门站和刚刚建设完成的LNG应急储备站安装了9套“云台扫描式激光甲烷监测仪”，从原来靠工人每小时巡查一次提高到每秒不间断检测，实现24小时全天候监控，提高安全等级，奠定稳固基石。

停车位也变“聪明”了。随着南太湖新区、南湾区、织里镇停车APP数据统一纳入“湖州停车”智慧管理平台，APP涵盖车位总数增至3.5万个，一个覆盖中心城区公共停车资源的数据网络初步形成。目前，城市公共道路停车位泊位总周转次数超3400万次，日均周转次数达9.8次。

关键词 项目为王

2021年12月1日，湖州市内环(北线)快速化改造工程一标段全线通车。该标段全长6公里，设人行天桥2座、地面桥3座。从原双向4车道拓宽为双向12车道，通车后的一标段对缓解市区交通压力、促进当地经济发展具有重要意义。

华东师大湖州实验中学、滨湖高中、昆山中学、陆家坝C块保障房、蜀山农贸市场等一批省市重点项目竣工投用；长东步行街、人才大厦、仁西小学、浙大医学中心二期(市公共卫生健康中心)、长三角创新中心产业园一期等一批项目实现开工；南太湖CBD、人才创业港、西部水厂、中医院迁建、农产品物流集散中心等一批项目提速推进……这一年，集团项目建设捷报频传，84个建设项目共完成投资约161亿元，完成率达103%。

在加快工程进度的同时，集团落实全员安全责任，目标责任书层层签订至部门、班组及岗位，并深入实施“遏重大”攻坚战，扎实推进第二轮安全生产综合治理“三年行动”，开展安全隐患“洗楼”式排查见底行动，聚焦燃气安全等重点领域开展拉网式检查，全年共出动检查900余人次，1000余个隐患点100%整改完毕。

围绕“安全、质量、造价、进度、规范”等主要建设内容，集团还启动打造工程项目管理智控系统，实现在建项目“管理可视化、审批权限化、数据共享化、时序智能化、覆盖全面化”目标，目前该智控平台已进入试运行。



建设中的南太湖CBD

关键词 为民惠民

2021年初，面对极寒天气，供水、供气、市场、物业等民生企业全员发动、全时值守，共处理抢险工单5000余件，累计出动应急抢修队伍2万余人次，辖区内未发生一起责任性爆管和区域性停水停气事故，保障城市安全、生活有序。

秉持城市让生活更美好的初心，集团坚持民生为重，当好暖心惠民守护者。水务17项供水业务“零跑”，掌上办、指尖办突破130万人次；燃气申办“一日办好”，手续由441简化为“111”模式，对外服务承诺时间缩短40%以上；先后完成白鱼潭农贸市场、湖东农贸市场、仁皇山农贸市场“五化”改造……惠民服务举措优化赢得了群众点赞。据统计，全年共完成供水量约1.83亿吨，污水处理量约0.41亿吨；完成天然气销售约5.5亿立方米，民用户、工商户安检超14万户。

保护生态环境也是保障民生。集团主动担当污水零直排建设任务，两年内计划完成311个小区、254条道路排水系统的疏通、检测、改造工作，新建泵站13座。截至2021年，225个实施小区已全部完成，113条道路已基本完成。

值得一提的是，依托环保集团组建的生态环境科学研究院，填补了我市环保领域科研机构空白。自2020年8月投运至今，下属固废综合利用中心累计收处废物约5.496万吨。



建设中的南太湖CBD

关键词 助力共富

2021年8月10日，一辆满载750公斤玉米和1000公斤葡萄的货车在湖城品惠农村农户进行帮扶。近年来，集团联合长兴县和平镇、狄家上村、城山村组建“一家人”爱心卖党建联盟，开展“爱心义卖暖心助农”活动，打通农产品供应链的最后一公里，累计帮扶销售玉米、葡萄等超125万公斤，实现“菜篮子”和“钱袋子”的无缝嫁接。

这已经不是蝴蝶公益第一次对狄家上村农户进行帮扶了。近年来，集团联合长兴县和平镇、狄家上村、城山村组建“一家人”爱心卖党建联盟，开展“爱心义卖暖心助农”活动，打通农产品供应链的最后一公里，累计帮扶销售玉米、葡萄等超125万公斤，实现“菜篮子”和“钱袋子”的无缝嫁接。

全面推进城乡供水一体化，同样是缩小城乡差距促进共同富裕的有力之举。近年来，集团持续巩固提升城乡供水工程，强化基础设施建设，优化水资源配置，有效提高供水保障能力。目前，已提前完成城乡供水一体化、吴兴区山区农村饮用水工程等多个项目，项目覆盖面积1500多平方公里，超60万户实现用水“同网、同质、同服务”，在全省率先实现城乡一张网全覆盖。特别是“清源好水”班车成功入选第二批共富班车，现已发车启航，通过构建供水领域的智控体系、智慧应用，提升城乡居民的用水安全保障和智慧服务体验，实现“源头到龙头全流程、平原到山区全域、企业到家庭全覆盖”的暖心守护。

依托集团所建的童心印花产业园的园区优势、集聚优势、资源优势，以推进共同富裕方向，精准帮扶119个经济薄弱村“造血式”脱困，安置面积10万平方米，与市场价相比让利1亿元，为每个薄弱村增收50万元。

另外，集团对湖东片区、仁皇山分区、市北分区16个村，折算商贸用地约950.34亩的村级留用地进行统筹开发建设，打破原有模式存在的地块“小而散”、开发不专业等问题，大幅提升项目、物业价值，切实保障失地农民利益，壮大了集体经济，有力助推了乡村振兴战略和农民共同富裕。

关键词 培根铸魂

2021年12月，在我市长三角人才服务中心，集团组织开展了2021年度党建理论课题研究专家评审会暨《发展党员工作指导手册》发布会。现场发布的《手册》明确了发展党员5个阶段、25个工作流程的工作主体、工作程序、工作内容要求、工作对应清单，《手册》将在市国资系统推广运用。

去年以来，集团在创新推出的宣讲讲堂、唱响湖州、助农计划等十项党建产品的基础上，以“加强国企党建与深化国企改革研究”为总课题，组织开展“1+10”理论课题研究，围绕项目建设、人才培养、精益管理等方面进行课题攻关，在十项党建产品结出累累硕果的同时，收获理论研究的芬芳。

“一家人”爱心义卖党建联盟入选全市首批“二十大示范样本”，“唱响湖州”被评为“在湖州看见美丽中国”视频大赛唯一的一等奖，清源直通车等2个党建产品入选国企党建案例展播，其中工程项目生活委员制入选浙江省2021年度“国企党建十大创新案例”；3个课题项目先后获得省民政厅、市科技局、市社科联成功立项。

精彩纷呈的党建活动也给集团带来了清新风气。从严规范干部职工“八小时以外”行为，引导干部职工加强作风建设；示范推进清廉国企建设，积极在工程建设、供水供气、医疗康养等领域提炼清廉国企特色品牌，并打造南太湖CBD、人才创业港等一批清廉工程特色样板项目……2021年，集团深化国有企业突出问题专项治理，紧盯工程建设、标后履约、资产管理、资产出租出借等重点领域，推动建立健全长效机制，为纵深推进清廉湖州建设贡献国企力量。

文/徐斌杰 宇杰



唱响湖州

未来更可期 精彩抢鲜看

一切成绩都是拼搏奋斗出来的。2022年是实施“十四五”规划的第二年，接续“十四五”开局年担当赶超、奋勇向强的拼劲和闯劲，城市集团人又开始新一段逐梦之旅。伴随铿锵脚步，更多城市美好正奔涌而来。

保持沸腾状态 以指标创新展现排头兵气

预计全年资产总额约达1300亿元，完成营业收入约200亿元，实现利税总额约27亿元；全年计划投资项目112个，总投资1008亿元，有效投资300亿元，其中建设项目投资超200亿元。

催动三大转变 以逻辑更新激荡改革者朝气

致力强化“产城人创”融合发展的命运共同体意识，全力推进“项目建设向综合运营、投资开发向资本市场、以城为核向城乡联动”三大转变，坚定不移走好“系统治理、统筹经营、开拓开放”的强企之路。

坚持系统作战 以重拳出新激发主力军锐气

围绕“资产增量、地产销售、项目投资”3个1千化战略，持续优化投资布局，聚焦能级提升，推动基础升级，强化民生保障，让项目之拳更有力；顺应产业结构演化和生产力布局优化趋势，育强“十大产业”，打造“十大园区”，构筑“十大商圈”，让产业之基更坚实；自信出击资本市场，加快上市培育，加大混改力度，加强战略投资，让资本之臂更锐利。

注重守矩守心 以忠诚清廉涵养奋斗者正气

围绕铸魂塑形、锤炼铁军，用忠诚与担当书写新篇章；坚持拥抱变化、治理赋能，坚决守住安全底线；坚持阳光护航、厚植底色，营造风清气正的良好国企政治生态。