

革故鼎新担大任 砥砺前行谱新章

湖州燃气股份有限公司鸣锣上市

今天,在万众瞩目中,市城市集团下属湖州燃气股份有限公司在中国香港联交所鸣锣上市,成为全市首家自主培育的国企控股上市公司,实现湖州国企上市“零”的突破!

回顾湖州燃气涅槃突围的这一路,坚毅前行、迎难而上的脚印里,镌刻着市城市集团上下为梦想打拼的每一个场景。

积极响应省市号令,精心选定培育主体;科学谋划上市布局,聚力攻克股改、保供等多个难题;数千场会议在线启动,科学稳健推进上市准备工作……近5年来,城市集团人以只争朝夕的劲头、坚忍不拔的毅力,爬山过坎、一路奔跑,只为向国企改革三年行动、实干争先主题实践交出一份圆满答卷。

“每一次抵达,都意味着新的出发!”站上新的起跑线,城市集团人正以对往昔的回望、对规律的把握、对实践的思考,向着高水平打造实力新湖州、活力新湖州、品质新湖州、人文新湖州、美丽新湖州、幸福新湖州加速奔跑!



成事之要重在“实”

7月7日22时30分,夜已深、人亦静,但湖州燃气的办公室里仍是一派步履匆匆的忙碌景象。电话声、键盘声、讨论声、脚步声此起彼伏,工作人员细心准备着香港联交所19时许提出的问题。近5年来,这样的夜晚不知凡几。

时间线拉回2017年,《湖州市推进企业上市和并购重组“五年倍增行动”计划(2017—2021年)》出台,向市场发出强劲信号,势欲加快形成资本市场“湖州板块”,推动全市经济结构调整和产业转型升级。

作为“城市建设主力军、市级国企排头兵、改革

发展急先锋”,市城市集团率先响应、闻风而动,在面向市场转型抓整合、强管理、推改革的同时,以推动旗下企业上市为支点,撬动集团高质量发展。“我们统筹制定了上市工作培育计划,以加快推进市场化转型及国有资产证券化步伐。”市城市集团相关负责人说,第一时间聚焦在城市和市民全生命周期服务领域,立足能源行业发展潜力,精心选定湖州燃气作为培育主体,抽调精英力量组建专班,以“一号工程”力度推进湖州燃气上市工作。

“在上市推进过程中,我们始终坚持‘扁平化指挥’,通过建立完善上市绿色通道和即时会商研判机制,实现上市事宜急事急办、特事特办、专人专办,全力确保战

日积跬步以致千里

“没有比人更高的山,没有比脚更长的路。”在加快推进湖州燃气上市的过程中,城市集团人始终保持自信乐观但不盲目的心态,冷静分析形势、正视痛点难题、科学探索路径,在解决一个个具体问题、实现一个个具体目标中,汇小变化为大变革,积小胜为大胜,将步步前行的足迹深印于标的企业上市每一个关键节点。

对标国企改革三年行动计划,近年来,市城市集团始终把自己放在国企改革探路者的坐标轴中来审视和谋划,发挥国有资源整合能力强、融资成本低等优势,通过抓好混改扩面、延链补链,加快推动燃气向能源安全

服务延伸,以更广、更深层次混改破局。

得益于此,湖州燃气顺利踏上从“人合”走向“资合”的必经之路。在2019年12月,成功搭建起以湖州燃气为上市主体、其余子公司为下属单位的股权投资架构,并在2021年4月30日正式揭牌。

“湖州燃气揭牌,不仅仅是一次公司名称的简单替换,更是现代企业制度和企业管理模式上的一种变革。”市城市集团上市工作相关负责人说,股份制改革的顺利完成,也预示着企业转型升级之路迈入了新的历史阶段。

敢“破”善“立”激活力

勇气从来都是支撑人们前进的力量。鲁迅先生曾说:“第一个吃螃蟹的人是令人佩服的,不是勇士,谁敢去吃它呢?”

国企上市之于湖州,宛如《汉武洞冥记》中那只“胜凤喙之胶”的螃蟹,在没有“张嘴”的那一刻,谁也不知其味。而市城市集团作为“第一个吃螃蟹的人”,从来不缺从头再来的勇气。

由于诸多现实因素,2020年10月,湖州燃气在考察调研业内有关公司上市路径后,做出了一个艰难的决定:调整上市路径计划,赴香港H股主板上市!这就意味着,此前所有的拟上市准备都要重新启动。

“其中变化最大的就是上市中介团队更换,从原本的3家主要中介增加到现

在的6家,我们的沟通成本不断增加。”市城市集团上市专班相关负责人说。

同时,受国内外能源市场复杂局势影响,上市进程面临天然气气源紧张等诸多困难。对此,市城市集团紧扣全市“三聚三保三落实”助企纾困稳进提质攻坚行动要求,积极发挥国企担当,牵头湖州燃气通过多渠道对接上游企业等方式,大力寻找优质气源,以超常规举措全力保障安全平稳供应。“社会责任,是企业社会发展过程中义不容辞的责任。今年以来,集团主动对标上市公司,不断提高服务质量,以更大的社会责任感投身产业发展,对受疫情影响暂时出现经营困难的小微企业和个体工商户用气实行‘欠费不停供’政策,全力以赴保民生、保供应。”该负责人说。

厚积而薄发。正是在这样复杂而充满挑战的环境下,市城市集团不断积蓄内力,在这场征程中展现出了硬核实力,成功获得15个政府主管部门合规证明,并于5月12日完成香港上市委员会聆讯。

湖州燃气股份有限公司上市工作时间表



2020年10月13日
港股IPO项目启动

2021年4月2日
湖州燃气完成股改

2021年6月16日
向联交所首次递交A1申请

2021年8月16日
获得中国证监会《关于核准湖州燃气股份有限公司发行境外上市外资股的批复》(大略条)

2022年5月12日
通过聆讯

2022年5月23日
确定四大基石投资者并上报联交所

2022年6月23日
收到联交所原则上无意见函

2022年6月28日
完成招股说明书注册

2022年6月29日
在香港公开发售股票,开展交易路演

2022年7月13日
正式挂牌上市



变“盆景”为“风景”

实干争先,无疑是当下湖州的热词之一,也是城市集团人加速奔跑的姿态。

回望过去,市城市集团上下以“大我”情怀躬身入局,凭着“闯”的精神和“争”的劲头,点燃了“干”的激情,成功助力湖州燃气挂牌上市,这既是其加速推进“项目建设向综合运营、投资开发向资本市场、以城为核向城乡联动”三大转型的标志成果和关键一步,也是湖州扎实推进经济稳进提质的有力之举。

立足当下,盛夏的湖州绽放出蓬勃的生机和美好。听!那是工地机器的轰鸣声,那是中心商圈的喧闹声,那是燃动市井的烟火声……各色声音在市城市集团的发展版图上,交织出一幅产业兴旺、生活富裕的美好景象。

展望未来,城市集团人精心绘就新的发展战略图,将在维护好湖州燃气这一产业发展新平台、助力做大做强“湖州板块”的基础上,以更加主动、积极的姿态,自信搏击资本市场,练强企业战略发展的杠杆支撑。

“我们要抓住湖州燃气上市的宝贵契机,借‘市’借力、乘‘市’而上,大力培育有基础有前景的新上市队列,更加精准打好混改拓链、基金投资、并购重组的组合拳,推动企业转型蝶变。”市城市集团相关负责人说,还将立足自身“1+10”产业体系,更大力度支持推动优质民企参与集团旗下公司混合所有制改革,依托优质创新平台持续做好做深成果转化、“人才+基金+平台”等文章,实现“人才链+创新链+资金链+产业链”有效融合衔接,撬动高质量发展。

共同成长,是企业与城市之间最好的关系。市城市集团将以一种“想做事而且要做成事”的意志、一股“吾志所向一往无前”的气度、一腔“弄潮儿勇向涛头立”的热忱,乘风破浪、披荆斩棘,在扎实推进实干争先主题实践的进程中,构建高质量发展新生态、新形态,为奋力建设绿色低碳共同富裕社会主义现代化新湖州贡献更大国企智慧与力量!

文/宁杰