

凝心聚力促发展
实干争先谋新篇

实干，是美好蓝图成为现实的基础。

今年6月24日，随着“在湖州看见美丽中国”实干争先主题实践动员大会的举行，一场全方位、多维度、立体化展示美丽中国生动实践的市域之战，在湖州5820平方公里的土地上鸣锣开战，340万湖州人民以雷霆万钧之势向“美丽”全面进发。

作为“城市建设主力军、市级国企排头兵、改革发展急先锋”，市城市集团以一马当先的冲劲、一往无前的闯劲、一干到底的韧劲，踊跃投身主题实践，在城市发展的丰碑上刻下浓墨重彩的一笔。

南太湖CBD项目318米主地标破土而出、湖州学院新校区设计创意跃然纸上、中心城市有机更新跑出“加速度”……这些来之不易、令人鼓舞的好成绩背后，是一个快速奔跑的团队，一个敢于逐梦的团队，一个上下并肩汇聚起磅礴伟力的团队。

道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。站在新的起点上，城市集团人抖擞精神从更高起点再出发，向着高水平打造实力新湖州、活力新湖州、品质新湖州、人文新湖州、美丽新湖州、幸福新湖州加速奔跑！

比学赶超
打造湖岸新风景线

项目名片：南太湖CBD项目，位于湖州南太湖新区东片片区，总投资150亿元，总建筑面积170万平方米。地上建筑包括主地标、次地标、东地块商业办公区和西地块金融商住区，共计40个单体，其中318米高的主地标建成后将成为浙江第一高楼。

9月26日下午，伴随着工程车驶过的轰鸣声，朱祚量戴着安全帽带领施工方和业主方代表巡查南太湖CBD项目的施工现场。梳理台账、检查设施设备、叮嘱施工安全……作为市城市集团下属中房公司（新湾公司）派驻在该项目工程部的一名工作人员，他像“大管家”一样，为了第三季度立功竞赛奔忙在这片约475亩的土地上。

埋头苦干，简单的四个字却是南太湖CBD项目上下一直以来的工作状态。“我们通过落实‘月度亮晒、季度赛马、年度考核’工作机制，号召各参建单位按照‘比安全生产，比工程质量，比工程进度，比现场管理、创优

质工程’的竞赛目标推进工程施工，全力抢抓项目节点，以最小颗粒度推进项目建设，力争按期完成各阶段建设任务，在整个项目上营造了比学赶超的浓厚氛围。”朱祚量说。

64小时完成湖州建筑史上一次性浇筑体量最大、难度最高的底板浇筑工作，项目通过近零能耗建筑、LEED、绿色建筑、WELL等多项标准预认证，台风“梅花”来袭时一次性转移4000多名建筑工人……关键节点的逐一突破，有效助力项目建设快马加鞭。这背后，离不开中房公司（新湾公司）工程技术人员努力。自2020年6月参与项目管理工作以来，这支由13人组成的团队就担负起了“指挥交通”的职能。“大家都在同一条赛道上奔跑，我们要做的就是保持队形不乱、方向不偏。”朱祚量说。

眼下，西区金融住宅区已基本结顶，全面进入装饰阶段，东地块商业办公区最高已建至22层，



项目名片：湖州学院项目，位于高铁湖州站西侧、西塞山北麓，规划学生规模约1.3万，规划用地约1004亩。地上建设包括9幢学院楼、4幢公共教学楼、2幢食堂、2幢试验实训楼、1幢图书馆、2幢体育馆、1幢大学生活动中心、1幢行政楼、6幢学生宿舍以及学校大门等配套用房。

湖州学院项目即将启动建设！

在项目承建方市城市集团下属房总集团里观摩项目规划建设方案，可以想象这里未来的画面：2年后，上万名来自全国各地的青年学子在这里汇聚，由北向南拾级而上，“重门沉沉，广殿耽耽，论堂、书阁皆相次东西序”，宛

次地标完成至18层，主地标核心筒已达四层，还有4500余名工人正在以沸腾的状态奋战在一线，24小时不间断作业，马不停蹄地抢工期、赶进度。

正在崛起的南太湖CBD，是太湖南岸一道美丽风景。不久的将来，这里不只是一以低碳绿色为建筑标配的高端人才聚集区，还会有办公楼、酒店、公寓、精品购物等多种业态组成，不仅会有浙北地区最高的地标性建筑，还将成为长三角地区沿湖城市会客厅。“把南太湖CBD打造成为引领中心城市崛起的商务枢纽湾、城市型绿水青山就是金山银山理念实践转换样板区，是我们所有人共同的目标。”朱祚量满怀憧憬地说。

全情投入
共建美丽山地大学

如重回宋代湖州州学：由西向东乘高临下，“山色如娥，花光如颊，温风如酒，波纹如绫”，自然与人文相映成趣。

未来令人神往，可要把这一张张精妙的设计图变成实实在在的施工表，让这座美丽学院成为青年学子留存心间的风景照，这条路还很长。房总集团就是最早铺路的人。为推进项目顺利进行、早见成效，房总集团于去年11月就成立了湖州学院项目建设领导小组，紧锣密鼓筹备项目前期工作、规划设计、建设管理……等任务，全面负责项目的跟踪及推进工作。

5月完成项目招标，7月通过规委会审议，9月出具初设批复……湖州学院项目能在极短时间内得以尘埃落定，走的每一步，过的每一天，都是“白手起家开头难”的艰巨挑战。“10月28日的开工日期就定在那里，根本耽误不起，只有倒排时间表，保持高强度和忘我工作，才能做到事半功倍。”房总集团总工程师张晓明说。

作为西塞科学谷创新生态产业链上的重要一环，湖州学院项目的建设受到全社会广泛关注。校方希望尽善尽美无可厚非，政府希望集约高效合情合理，如何平衡各方需求与意见，并形成一套具有可行性的实施方案，就成了房总集团亟需解决的工作之一，因此加班就成了项目领导小组每位成员的常态。张晓明说：“为高效、准确推进项目设计工作，我们每天都在梳理问题清单、回应设计需求、研讨技术难题的紧锣密鼓中度过，我们要做的就是把复杂留给自己，把简单留给别人。只有我们认真了，别人就肯定能认真，只要大家都认真了，一切才能成真。”

和规划部门对接立项审批、与环保部门对接环评报告、同建设部门对接绿色建筑……作为项目建设的先锋队，房总集团总师室同时还承担了联络协调的职能，他们不仅是项目建设跑道旁的观赛者，更是项目建设跑道上的陪跑员。可当说起自己扮演的角色，他们却总说：“我们只是城市集团‘在百舸争流、千帆竞发的洪流中勇立潮头；在不强则弱的竞争中赢得优势，在高质量赶超发展中展现新作为’中的一朵小浪花。”

项目名片：潮音新村旧城区改造项目，位于湖城莲花庄附近，建成于上世纪70年代末，由于年代久远，基础设施落后、生活环境较差，群众征收意愿强烈。为加快推进中心城市有机更新，今年5月20日启动房屋征收，共有被征收人595户，涉及房屋30幢，建筑面积约3.2万平方米。

“所有手续我都办好了，以后这个老房子就真的交给你们了。”近日，随着最后一名被征收人办好腾空手续，潮音新村旧城区改造项目所有房屋搬迁工作正式结束，百分之百完成腾空，为该项目画上了一个圆满的句号。

作为我市今年启动的“阳光征收”项目之一，潮音新村旧城区改造项目创造了令人惊叹的推进速度：项目签约3天，签约率超50%；签约期还未结束，就有41户居民完成被征收房屋移交。

都说房屋征收是“老大难”，为什么居民如此配合？“因为我们坚持把工作做上前，在项目启动前就提前做好所有准备工作，务必让‘一把尺子量到底，一个标准用到底’的要求贯彻房屋征收始终，用征收信息全公开、项目全程晒阳光的模式，消除了广大被征收人的疑虑。”市城建集团下属湖州市城市更新建设发展有限公司工作人员何强介绍，从2021年底以来，上至集团领导，下至驻点工作人员，所有人都投入全部热情，用实干让居民吃下“定心丸”，用“阳光”暖化其心中的“坚冰”，打开了房屋征收的“加速器”。

除了负责资金和房源落实配套工作，该公司还协助征收部门进行征收评估签约，这一阶段工作也是全体工作人员公认的关键难点。自征收工作启动以来，该公司工作人员就对项目倾注了满腔热情，主动配合征收部门开启“5+2”“白+黑”的工作模式，反复上门宣传征收政策，广泛征求居民的意见建议，了解补偿、安置的选择意向，不分昼夜、走家串户，把道理讲在前，把关爱放在前，把疏导做在前。用贴心诚恳的服务和主动接受监督的态度最终打动了被征收人，得到了他们的理解和支持。

“房屋征收工作不同其他，主动加强与被征收人的沟通至关重要。我就记得直到签约最后一天，还有个个别被征收人因为将现行征收政策与拆迁补偿概念，而对征收签约产生抵触心理。”何强说，对此，他们与征收部门一起，加班加点对未签约的被征收人逐条解释政策，动之以情、晓之以理，最终实现百分之百签约。

不断加快老城区老旧居住区征收与改造，是实现中心城市有机更新和能级提升的有力之举。“潮音新村已经是我们经手的第3个旧城改造项目，希望通过城市更新工作，进一步改善老百姓的居住环境，助力湖州城市品质的快速提升，彰显菰城文化名城的城市魅力。”何强说。

彰显文化名城魅力
城市更新

