

万亿国资装上“智”引擎

——全市国资国企推进数字化改革综述

国资国企在经济发展中发挥着“排头兵、顶梁柱、压舱石”作用。随着新型数字技术加速创新、方兴未艾，国资国企主动拥抱数字时代，插上数字“翅膀”，以数字化智能化转型赋能发展。

建成“监督一屏掌控、管控一屏到底、数据一键获取、预警一有即出”的智慧型“国资监管大脑”；建设全市国有资产交易数字化平台，打造数字化服务平台和数字化智慧园区……这是《湖州市国资国企数字化改革行动方案（2021—2025年）》描绘的智慧新图景。

去年9月，我市出台行动方案，以数字化改革为抓手，推动全市国企改革三年行动实施方案各项重点工作落实落地，推动国资国企数字赋能、高效协同、整体智治，全面推动质量变革、效率变革、动力变革，为奋力打造“六个新湖州”贡献更多国资国企力量。

湖州“国字号”，正展现出一副更为生机勃勃的新面貌。

截至今年9月，全市国资国企资产总额达13111.12亿元，与“十二五”末相比增幅达625.05%；市属监管企业主要经济指标跻身全省前5行列，资产总额达3308.21亿元、营业收入达260.34亿元，持续保持高质量发展态势。

“党的二十大报告提出加快建设网络强国、数字中国，并对加快发展数字经济提出明确要求。我们将认真学习党的二十大精神，全面贯彻国家、省、市数字化改革相关会议精神，深化提升数字化改革的理念、定位、目标、机制，强化‘智’的支撑，推动改革提质扩面、行稳致远，推进国资国企领域流程再造、系统重塑，为国资运营装上智治引擎。”市国资委党委书记、主任王建民表示。



■ 健全国资监管 催生发展新活力

登录“智慧国资”，进入“企业信息管理”界面，找到企业的社会统一信用代码……动手手指，市国资委工作人员就完成了市属国企的相关信息收集，花费时间不超过2分钟。

“不仅提高了工作效率，而且提升了精准度。”工作人员介绍，使用传统方式，需要国资委通知各集团公司，由集团公司安排专人负责与各子公司对接，将信息层层上传，往往要耗上1天时间，工作效率低下，传输过程易出错。如今，通过数据中心，国资委可以打破信息孤岛，一键下载上千家市属国有企业相关信息。

从1天到2分钟，速度和效率的双重提升，得益于国资监管信息系统的成功运行。今年4月，市国资委正式上线国资监管信息系统，着力提升国有资产在线监管监测能力、风险识别防范能力、业务支撑驱动能力和网信安全防护能力，已成功将系统接入市本级国有企业及区县国资办。

打开“智慧国资”，全市国资国企系统项目投资、产权信息、财务状况、人力资源和风险综合预警等相关数据一目了然，实现了全方面多维度数字化监管。

该系统由综合监管平台、决策预警平台、驾驶舱三部分组成，主要通过综合监管平台的企业信息管理、日常事务管理、对外投资管理等10个功能模块，解决监管数据孤立杂乱、监管效能滞后分散的问题，实现数据实时更新、流程阳光透明、监管集约高效，提升国有资产在线监管监测能力、风险识别防范能力、业务支撑驱动能力。目前，已采集市、区县国有企业信息1080家，人力资源数据12077条，产权信息、资产信息、国企采购、投资监管等数据共19763条，重构新设权属公司审批案件

流程。国有企业发展有活力，离不开完善的国资监管体系建设。市国资委以国资国企数字化改革为抓手，进一步落实“构建国资监管大格局、形成国资监管一盘棋”有关要求，努力实现国资监管效能再提升、国资布局结构再优化、国企改革再跨越。

按照以管资本为主转变监管职能要求，借力数字化改革，大力推进监管理念、监管方式等多方位转变，打造国资资产管理平台，通过资产概况、实物资产、国有产权、统计管理四大模块及数据分析驾驶舱的运用，掌握国有资产分布状况，加强国有资产基础管理，实现数据归集、资源共享、智能分析、实时监控、多级监管，为提高资产管理水平和资产使用效益提供可靠依据。

截至9月21日，国资管理系统上报资产共28757宗，涉及面积3758.05万平方米。

为提升市属国资金管数字化水平和国有资产在线监管监测能力，从9月起，市国资委启动大额资金监控系统建设，实现对国有企业大额资金收支、使用分布、合规性等情况的动态监控预警，提高资金管控制数字化水平。

从创新性来看，该系统能推动监督管理数字化，实时采集国有企业大额资金交易往来明细信息等内容，第一时间发现资金风险、发出自动预警，提高监管效力；推动数据报送高效化，解决人工报送笔数多、更新慢、效率低、易差错的问题，增强数据的真实性、准确性、及时性和完整性；推动分析管理专业化，通过账户及交易信息，掌握并分析国有企业资金收入、支出、融资等情况，为国资监督考核提供新方向，为经营决策提供专业支持和数据支撑。

“监控系统是国资国企在线监管系统的重要组成部分，也是市属企业日常经营管理中‘牵一发而动全身’的重要小切口。”市国资委相关负责人表示，力争年底前全面实现与省国资委“网络通、系统通、数据通”。

■ 完善线上服务 助实体经济发展

7月1日，湖州市绿色采购服务平台正式上线运行。

成交项目、成交金额、节约资金……平台网站上，屏幕实时滚动，数据一目了然。一个个国企采购项目一经发布，就要先到这里亮相。

“绿色采购平台实现国企采购全流程线上办理，确保了采购行为阳光透明。”湖州产权公司相关负责人介绍，建立全市统一的国企采购综合服务平台，不仅为企业实施阳光采购提供了全链条的功能与服务，而且通过线上无接触的便捷交易，能更好地实现采购全程“零跑动”。

市国资委将国有企业采购纳入统一国资监管，全面推动国企采购电子化、运行平台化、场地规范化、监管数字化转型，实现项目立项、信息发布、线上报名、专家抽取等交易全流程电子化，实现采购当事人“最多跑一次”、投标供应商“不见面”“无接触”，实现国企交易卖出与买入“双监管通道”，降低交易成本、节约社会资源，确保全程留痕、强化节点监控，促进公开透明，实现阳光运行。

同时，平台做好“红娘”，持续服务国企采购提质增效，深度匹配供给需求，优化营商环境，为国有企业提供全面、规范、高效的采购交易管理服务和快速、高效的数字化转型跑道。截至9月底，国企采购项目共计挂牌247宗，成交项目131宗，成交总额3.25亿元，共计为企业降低采购成本近1893万元。

实体经济是经济社会发展的基石，更是保障人民群众生活的物质基础，重要性不言而喻。全市国资国企责无旁贷、奋勇争先，筑牢实体经济基石，加速向数字化、网络化、智能化方向发展，推动数字经济和实体经济深度融合，成为稳定实体

经济信心、支持实体经济高质量发展的主力军。

在传统农业生产领域，国资国企数字化改革带来了一场全新革命。

早上，渔民捕鱼忙；中午，鱼装箱完成后运往上海、杭州、苏州等地；晚上，美味的鱼料理被端上千家万户的餐桌……依托市产业集团下属生态农业有限公司开发的数字渔业服务平台，一条全新的数字鲜活供应链实现了传统渔业数字化转型。

“‘数字渔仓供应链’则突破传统的低效供应链瓶颈，在养殖户和流通端之间编织一张数字化渔业服务网。”生态农业公司相关负责人介绍，通过手机或者电脑进入渔业数据网，渔民养殖信息、终端需求信息等一目了然，有效打

通产销两端，提升集中分拣、品控、检测与物流能力，实现按批次溯源和订单化管理模式，不仅为养殖户提供了更多可参考数据，也为销售提供了新的互联网渠道。

在销售环节上，“数字渔仓供应链”面向长三角多地，建立数字销售网络，强化与美团等电商平台合作，打造鲜活交易链条，并推进长三角、珠三角、京津冀等区域产地仓和销地仓供应链建设。

“以前操心养鱼，还得发愁卖鱼，经常被中间商压价。如今通过数字生态渔仓进行销售，直接将产品供应给零售平台，每公斤鲈鱼能多卖1元左右。”养殖户丁杰伟算了一笔账，一年下来，50亩鱼塘起码能增收10万元。



■ 增强数字赋能 让生活更加美好

登录“浙里办”的“畅行湖州”，手指一点，既可查询附近公交，也可轻松预约公交出行。这是湖州人的出行新模式。

面对出行拥堵、停车很难、公交不便等问题，市交通集团积极探索以数字化的手段为社会公众提供更方便、更高效、更舒适的出行服务，上线“畅行湖州”服务平台，推进全市公交服务一码通乘、全域统惠、预约定制等，实现公交出行疫情防控全覆盖、支付反馈全过程留痕、出行数据全要素集成，让市民畅享“绿色共富低碳”新生活。

市民陈女士说，“畅行湖州”上线后，出行更方便，她最近越来越多选择公交出行了。“我领了普通卡，刷码乘车有折扣，而且还能实时查询附近的公交车路线以及到站时间等，出行更便捷。”她说。

在服务端上，“畅行湖州”为社会公众的出行带来了便利，解决了公交扫码机具不统一、支付方式不统一、乘车优惠不统一的问题；在治理端，实现了流量统计、健康码统计、优惠卡联办的成效，打通了跨层级、跨部门数据源系统，解决了区县公交数据不互通的问题。

生活更美好的背后，离不开数字化加持。在“云端”、地下以及城市各个角落，国资国企用科技创新全力为城市发展和美好生活赋能，硬核场景不断丰富；市城市集团深耕智慧水务、智慧燃气等公共服务领域，依托网上营业厅完

成17项用水服务事项“零跑”，掌上办、指尖办约66.91万人次，1000家重点企业事业单位获享水务管家服务，湖州燃气“智慧云”平台建设成功跻身浙江国资国企“一件事”最佳改革实践案例，并入选全市数字政府系统建设最佳场景应用。

智慧停车管理平台全新升级，继去年10月统一整合南浔区、织里镇等停车App已有数据之后，停车地图于近期延伸至全市范围，实现全市停车“一网运行、智能管理”。目前，“湖州停车”App涵盖车位总数约6.6万个。除了可实时准确地查询到全市各地公共停车位的位置信息、数量信息、空余泊位信息等，还可根据目标停车场定位实现“一键导航”。

市城市集团下属中房置业（新湾建设）上线“城服生活”，打造智慧社区。“城服生活”通过与业主专属App互联互通，构建“1+1+N”的一体化生活服务模式，即1个指挥中心，1个服务平台，生活缴费、文体活动等N个应用场景落地，为居民缴纳物业费、报修设施设备等提供一站式服务，让温暖直抵民心。

……在数字生活领域，“数据共享壁垒”正被全力打通。全市国资国企正努力让越来越多人领略科学化、智慧化治理城市的魅力。

文/李华

本版图片由市国资委提供

