

踔厉奋发 勇毅前行 奋力当好市委“奔跑的发动机”

市委办公室室务会议理论学习中心组

中心组理论学习

党的二十大的是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。当前，全市上下正在按照中央和省、市委的统一部署，持续掀起学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮。市委办公室作为市委的中枢机构、政治机关，必须认真落实学习宣传贯彻党的二十大精神的一系列部署，牢牢把握“当好市委‘奔跑的发动机’”的指示要求，奋力提升“三服务”工作水平，为推动党的二十大精神在湖州落地落实，助推加快打造“六个新湖州”、高水平建设生态文明典范城市、奋力建设绿色低碳共同富裕社会主义现代化新湖州贡献更多党办力量。

一、深刻领会当好市委“奔跑的发动机”的重要意义

当好市委“奔跑的发动机”，既是市委对我们的新期待新要求，更对持续提升党办工作质效具有重要推动作用和现实意义，我们必须知其然更知其所以然，进一步凝聚思想共识，激发奋进力量。

这是展现绝对忠诚的政治担当。对党绝对忠诚，是党办的生命线和做好工作的根本点。党办必须始终牢记“党办姓党”，坚持正确的政治方向、政治立场、政治观点，严守政治纪律、政治规矩，自觉做到绝对忠诚。当好市委“奔跑的发动机”，我们必须在思想上强化政治引领，不断增强“细节之中有政治”“小事之中有政治”“言行之中有政治”的强烈意识，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，真正做到紧跟市委步伐、紧贴中心大局，以更高水平的“三服务”诠释绝对忠诚的政治品格。

这是彰显中枢机构的使命所在。“四最一中枢”，是习近平总书记对中共的科学精准定位，更赋予了各级办公室重大政治责任和职责坐标。党办必须充分认清职责使命，立足大局、反映大局，围绕大局、统筹大局，始终做到围绕中心、服务大局、推动工作。当好市委“奔跑的发动机”，我们必须主动站位市委大局，全力以赴发挥好牵头抓总、协调各方职能，优化中枢作用、强化指挥调度、加强综合统筹、增强传导功能，切实以强有力的驱动力带动全市各地各部门同心同向、共同奋斗。

这是优化服务保障的题中之义。服务保障大局发展是党办的天职，服务是党办永恒的主题。党办必须紧紧围绕党委决策部署，立足职能、发挥优势，优化服务流程，加大服务力度，创新服务载体，提升服务质效。当好市委“奔跑的发动机”，我们必须始终紧盯市委重大部署和目标任务，始终对标市委高要求和基层群众新期待，以更高的站位和奔跑的姿态，做优参谋服务、做精信息

服务，做强督促督导、做实综合保障，切实以高质效的服务保障推动市委决策部署落地落实、取得实效。

这是促进扬长补短的动能之源。长板决定特色，短板决定位置，不断扬长补短，方能奋勇争先。党办必须聚焦核心职能，突出问题导向、强化忧患意识，充分发挥优势、加快补齐短板，不断在服务保障中走在前、作表率。当好市委“奔跑的发动机”，我们必须充分认识到只有均衡才是进步、只有变革才能进步，切实以指示要求促动自我革新、扬长补短，不断迭代升级、不断总结规律、不断健全机制，推动提升服务保障水平和自身建设水平，全面展现党办担当作为和良好形象。

二、准确把握当好市委“奔跑的发动机”的核心要求

奋力当好市委“奔跑的发动机”，总的是要牢固树立“目标引领、差距管理、过程控制、考核激励、以实绩论英雄”的工作理念，紧贴中心、明确职责，开足马力、高效运转，在助推中国现代化的湖州实践中彰显“奔跑的发动机”的硬核担当。

对标政治机关定位，努力做到“五个要”。政治属性是党办的根本属性。市委办公室必须牢牢把握政治机关定位，始终紧贴市委需要、适应市委要求，服务保障市委高效有序运转，关键是要做到“情况要全面掌握，形势要精准研判，举措要扎实有效，考核要有激励，局面要整体向好”。从实践来看，“情况要全面掌握”要求我们必须必须在吃透上情、摸清下情上下功夫，做到全面掌握真实情况，确保底数清、情况明；“形势要精准研判”要求我们必须坚持问题导向、精准发力，以系统思维和辩证思维谋局、谋势、谋新、谋实，做到精准把脉、综合研判；“举措要扎实有效”要求我们必须善于找准工作的着力点、攻坚点和突破点，坚持工作项目化、项目清单化、清单节点化、节点具体化，确保举措落实落地；“考核要有激励”要求我们必须树立奖优罚劣的鲜明导向，做到一切围绕目标考、围绕差距考、围绕实绩考，以实打实的考核激励先进、鞭策后进；“局面要整体向好”要求我们必须必须不断提高全员发力、内外合力的整体效能，奏好“交响乐”，唱好“大合唱”，奋力推动高质量发展提速提质提效。由此，我们一定要更加明确职责定位，始终围绕“五个要”用心用力，更好担负起政治机关使命任务，推动市委决策部署落地落实。

对标首善机关标准，努力实现“四个一流”。党办作为承担“四最一中枢”职责使命的“首善机关”，务必拉高标杆、自我加压、勇立潮头。市委办公室必须把高标准严要求贯穿工作全过程，力争在服务保障上走在前列，关键是要努力实现“一流标准、一流质效、一流作风、一流业绩”。从实践来看，“一流标准”要求我们必须放眼全国全省党办系统这个“大盘子”，时时对照上级要求、时时对标先进部门，进一步

拉高标杆、加压奋进，做到干必成、成必优；“一流质效”要求我们必须强化精益求精意识，把严格、缜密、高效贯穿办文、办会、办事全过程，确保经办的事情、出手的工作出新出彩；“一流作风”要求我们必须强化“我的岗位我负责，我的岗位请放心”的担当，始终保持“一鼓作气”的冲劲、“日日做功”的干劲、“久久为功”的韧劲，做到“闻风而动、事不过夜”；“一流业绩”要求我们必须把勇于争先当作价值追求，推动各条线、各处室“跳起来摘桃子”，推动干部敢于比拼、比学赶超。由此，我们一定要对标“首善”要求，保持奋进者姿态、勇夺排头兵站位，努力实现“四个一流”的服务保障成效。

对标中枢运转要求，努力提升“四个力”。党办承担着运转中枢的特殊职能，务必发挥好总开关、总枢纽、总调度作用。市委办公室必须不断增强内生动力和输出功率，才能更好地内转动外带动，促动全市上下大抓落实、实干争先，关键是要全面提升思考力、统筹力、变革力和执行力。从实践来看，“提高思考力”要求我们必须增强系统观念、运用系统方法，以高层次、缜密性、发散式和全景思维，想别人之未想、想别人之想而不同，以深层思考为“发动机”提供源动力；“提高统筹力”要求我们必须在工作推进中解决资源共享、力量集成、上下游衔接、信息共享等问题，做到上下统筹、横向统筹、内部统筹，以联动融合提升“发动机”带动力；“提高变革力”要求我们必须善于打破思维定势、工作惯性、路径依赖，对理念、制度、作风进行全方位深层次变革，以更强创造性张力增强“发动机”驱动力；“提高执行力”要求我们必须把抓落实摆在更加突出的位置，敢于担当、敢于做难人，推动市委决策部署事事有着落、件件有回音，以踏石留印的力度强化“发动机”攻坚力。由此，我们一定要牢记中枢职能，做到在深思中突出变革、在执行政中强化统筹，不断积蓄势能、增强动能，为“六个新湖州”建设提供更强助力。

对标全程闭环管理，努力做到“真、精、实、规”。全过程闭环管理于党办来讲既是必要的管理方法，更是实现高质高效的重要保障。市委办公室必须强化闭环运作的意识，既要高效运行，更要闭环管理，实现高质效服务与“零失误”执行相统一，关键是要做到“认真较真动真，精准精细精确，求实务实扎实，规矩规制规范”。从实践来看，“认真较真动真”要求我们必须讲认真、敢较真、动真格，以较真促认真，以动真格推动更认真、更较真，真正把认真精神体现到参谋服务、综合协调、督促落实、综合保障各方面；“精准精细精确”要求我们必须养成精准思维习惯，制定方案要把握细节、撰写文稿要精益求精、落实工作要精密操控，确保发力精准、推进高效、成效明显；“求实务实扎实”要求我们必须发扬实干担当的作风，在态度上严谨求实、在举措上务实可行、在推进上扎实有效，做到不搞花架子、大兴实干风；“规矩规

制规范”要求我们必须树立凡事按规矩办、有疑问找制度的意识，各尽其责更要层层负责，执行制度更要完善制度，努力构建一抓到底、明责履责的闭环体系。由此，我们一定要树牢善作善成的理念，做到追求极致与提高效能相结合、执行闭环与完善机制相结合，确保协同更顺、质效更优，更好地担负起市委赋予的职责使命。

三、不断增强当好市委“奔跑的发动机”的支撑保障

当好市委“奔跑的发动机”是系统性、长期性工程，需要步步为营、久久为功，更需要夯实基础、强化支撑，不断为任务落实提供有力保障。

深入学习党的二十大精神，确保政治立场坚定。坚持把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，认真落实办公室实施方案要求，真正以新思想武装头脑、指导实践、推动工作。特别是通过理论学习中心组学习、支部学习研讨、青年学堂交流和支部、处室、干部实干比拼等，将学习贯彻党的二十大精神与落实习近平总书记对湖州工作的一系列重要指示精神结合起来，与贯彻落实省、市党代会精神结合起来，与持续深化“在湖州看见美丽中国”实干争先主题实践结合起来，坚定不移地推动中央和省、市委决策部署落地生根、开花结果。

全力提升业务水平，确保服务保障优质。坚持把服务中心大局作为根本点，聚焦高水平建设生态文明典范城市，把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，在找准找实谋划工作的重点、推动工作的思路、解决问题的方法上走在前列。特别是大力提升综合文稿、会务接待、信息督查、文电法规、机要保密、史志档案、数字化改革等业务水平，有力协助市委办施工蓝图谋深谋新谋实，把推进机制建好建优建强，把贯彻措施抓深抓细抓实，以更优质的服务当好市委坚强“前哨”和巩固“后院”。

系统推进高效协作，确保整体合力更强。始终把“整合是最大的节约，协调是最大的高效”作为重要方法，不断健全制度机制，持续打造闭环体系，更好保障办公室内外无缝对接、协同推进。特别是立足“精准谋划、精心统筹、精抓落实、精密管控”工作要求，充分发挥中枢作用，全面推动沟通交流，及时提炼长效机制，切实做到照应各方关切、配置各方资源、形成各方闭环，为推动目标任务落实提供更强合力。

积极打造党办铁军，确保争先氛围更浓。始终把培养一支担当作为的高素质党办队伍作为重要支撑，强化争先意识，注重学用结合，开展实战练兵，努力培养更多一专多能的复合型人才。特别是充分用好“周四夜学”、导师帮带等载体，通过专题培训、基层实践、内部轮岗等，不断锤炼党办年轻干部，同时抓好严管厚爱，落实好聚人心暖人心强团队“十八家”举措，持续营造“家”的氛围，不断激励全办干部唯实惟先、奋勇争先。

学习宣传贯彻党的二十大精神

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视统计工作，习近平总书记多次对统计工作作重要讲话和指示批示。2016年以来，党中央先后印发《关于深化统计管理体制提高统计数据真实性意见》《统计违纪违法责任人处分处理建议办法》《防范和惩治统计造假、弄虚作假督察工作规定》等重要文件，为依法统计、依法治统提供了行动指南。2021年12月，中央印发《关于更加有效发挥统计监督职能作用的意见》，强调要强化统计监督职能，提高统计数据质量，加快构建系统完整、协同高效、约束有力的统计监督体系，开启了我国统计法治建设的新篇章。

习近平总书记在党的二十大报告中对坚持全面依法治国、推进法治中国建设指明方向并作出战略部署。法治兴则统计兴，法治强则统计强。接下来，我们将以党的二十大精神为指引，坚定信心、守正创新、踔厉奋发，更好地发挥统计监督职能作用，强化统计法治保障，积极服务经济社会发展 and 民生改善。

自觉扛起防惩主体责任,担当“主心骨”。湖州调查队认真贯彻落实习近平总书记关于统计工作的重要讲话和指示批示精神，把“严”的主基调长期坚持下去。一是完善制度机制，不断完善防范和惩治统计造假、弄虚作假责任制和问责制，严格落实队党组每半年听取、研究、部署统计法治工作会议制度。二是层层压实责任，着力构建防惩统计造假弄虚作假全员责任闭环体系。三是加强风险防控，认真执行领导干部违规干预统计工作台账记录制度。四是加强沟通宣传，主动与地方党委政府及有关部门沟通，把相关规定精神宣传到位，坚决防止把调查队作为完成地方经济社会发展目标责任单位等问题发生。

深入推进统计普法宣传,奏响“主旋律”。习近平总书记党的二十大报告中强调，弘扬社会主义法治精神，传承中华优秀传统文化法律文化，引导全体人民做社会主义法治的忠实崇尚者、自觉遵守者、坚定捍卫者。作为统计调查机构，要坚持把统计普法作为提升统计调查实力的重要方式和优化统计基层基础的有效抓手。要认真落实《全国统计法治宣传教育“第八个五年”规划》，紧盯中心任务，紧扣重要节点，紧贴业务工作，充分整合统计普法宣传力量，大力推进统计普法与统计调查业务工作深度融合，积极探索统计普法宣传方式创新，加大对各级党政领导干部、基层统计人员、统计调查对象的普法力度，同时持续提高社会公众对统计法律法规的知晓度、统计法治精神的认同度和统计法治实践的参与度，切实增强统计普法宣传的针对性和实效性。

注重锻造统计执法队伍,打造“主力军”。党的二十大报告指出，加快建设国家战略人才力量。对于统计监督工作而言，打造一支政治硬、能力强、素质高、专业化的统计执法监督“主力军”刻不容缓。一是要心系“国之大者”，切实强化责任担当。作为统计执法监督人员应做到心中有责、守土尽责，以强烈的使命感和责任感奉献于统计调查事业，敢于担当敢于碰硬，坚决守护数据质量这条统计工作的生命线。二是要增强法治意识，强化法治思维。要深入学习领会习近平法治思想，牢牢把握其政治性、人民性、系统性和实践性，始终坚持党对统计工作的全面领导，树牢统计法治思维。三是要突出实干实效，加强实践淬炼。通过参与国家统计局组织的统计督察、执法检查以及省内异地交叉统计执法检查等实践，向最优者“对标”、与最强者“比拼”、同最快者“赛跑”，开阔视野、积累经验，增强本领。

严肃开展统计执法检查,当好“主法官”。党的二十大报告中提出，加大关系群众切身利益的重点领域执法力度。统计调查机构要切实扛起防范和惩治统计造假、弄虚作假的政治责任，充分发挥统计执法监督“利剑”作用，坚决维护统计工作权威，为全面从严治党和推动高质量发展提供坚强统计保障。一是要守好执法监督关口。进一步拓宽统计违纪违法线索获取渠道，提升发现统计违纪违法问题线索的能力。二是要用好统计执法利剑。坚持有法必依、执法必严、违法必究，对检查中发现的统计违纪违法行为依法严肃查处，做到发现一起、查处一起，决不姑息迁就。三是要筑牢法治环境屏障。积极做好统计违纪违法责任人处分处理到位，切实做好行政处罚、失信认定和案件曝光，努力营造“不敢假、不能假、不想假”的统计生态环境。

健全统计监督协同机制,汇聚“主战场”。要将统计监督放到党和国家工作大局中来，放到“强化专责监督”的监督体系中来推动。积极推动统计监督与纪律监督、监察监督、派驻监督、巡视监督、审计监督等各类监督方式统筹衔接，有机贯通、相互协调，加强统计调查机构与纪检监察机关、组织人事等部门的工作协调，把统计监督与党管干部、纪检监察、追责问责充分结合起来。将统计监督结果及整改情况作为考核、评价、任免、奖惩领导干部的重要参考。同时，加强统计领域信用建设，积极培育“统计诚信示范企业”，积极落实部门间统计失信信息共享和联合惩戒，建立正向激励与反面警示并重的有效机制。

（作者系国家统计局湖州调查队党组书记、队长）

以二十大精神为指引 充分发挥统计监督职能作用

金新根

纵深推进行政执法改革落地见效 助力全面依法治国

吴兴区综合行政执法局党委理论学习中心组

党的二十大报告首次单独把法治建设作为专章论述、专门部署，这充分体现了以习近平同志为核心的党中央对全面依法治国的高度重视。报告指出，全面依法治国是国家治理的一场深刻革命，关系党和国家长治久安。

行政执法是国家治理体系的重要内容的重要组成部分。“大综合一体化”行政执法改革是习近平总书记高度重视的一项重大改革，也是习近平总书记和党中央交给浙江的一项重要政治任务。吴兴区作为全省改革试点之一，始终坚持深学笃行习近平法治思想，不断深化“大综合一体化”行政执法改革，积极总结原创性经验，为推动全面依法治国、促进行政法改革提供吴兴方案、贡献基层力量。

坚持数字赋能，持续构建数字化监管体系。党的二十大报告中指出，法治政府建设是全面依法治国的重点任务和主体工程。转变政府职能，优化政府职责体系和组织结构，推进机构、职能、权限、程序、责任法定化，提高行政效率和公信力。“大综合一体化”行政执法改革是推进现代政府特别是法治政府建设的重要抓手，以数字化作为助力政府职能转变的重要手段，对推进行政法改革具有强大的正向推动作用，必须将数字

化理念、认知、思维、手段贯通到“大综合一体化”行政执法改革的全过程各方面。

2017年以来，吴兴区在行政执法领域不断探索数字应用，努力成为全省数字化改革的先行风帆。持续创新系统开发。累计投入2000余万元，先后完成了吴兴区智慧城管平台、吴兴执法协同指挥应用、吴兴区执法监管数字应用开发，自主研发了执法办案软件“执法通”App，立足“智慧”，精简环节，规范流程，大幅提升执法效能，切实优化执法方式。落实数字试点工作。今年8月，吴兴作为省“大综合一体化”执法监管数字应用实战试用唯一试点县区，以市、区48个执法单位为支点，全面推进“平台+大脑+应用”架构体系建设，建设多跨监管应用场景，深化推进非现场监管。放大应用实战效应。吴兴区以实战应用为导向，加快推动“141”承接“162”体系，全面落实各环节场景应用贯通。截至11月，累计发起跨领域、跨部门、跨业务的执法协作和联合执法427件，实现全区统一协调指挥模块100%运行，执法监管数字应用100%覆盖。

坚持素质提升，持续推进严格规范公正文明执法。党的二十大报告中指出，深化行政执法体制改革，全面推进严格规范公正文明执法，加大关系群众切身利益的重点领域执法力度，完善行政执法程序，健全行政裁量基准。“大

综合一体化”行政执法改革是践行习近平法治思想的重大平台，执法规范化程度越高，法治权威和法治信仰就越能在全社会加快形成，给人民群众带来的获得感和安全感也会越来越强，如何加快提升执法队伍现代化法治化能力，坚持综合和专业并重，全面推进严格规范公正文明执法，是改革的重要课题。

近年来，吴兴依托司法部试点，创新打造行政执法人员培训标准化体系建设样板，扎实推进全区执法人员素质能力提高。创新培训环境。吴兴区以打造一支适应综合行政执法需要的“一专多能”专业化执法队伍为目标，启用了全省首个沉浸式行政执法实训基地，建设形成18个实训体验区，创新开发29个特色课程。创新培训模式。以场景化、互动式、实践性为特色，构建理论学习和实践操作密切联系、课堂讲解和现场指导无缝衔接、模拟实战和技能比武融为一体的教、学、练、战实训模式，形成了一整套可复制、可推广的培训标准化体系。创新培训范围。打破各部门业务培训与执法培训不分的状态，对全区执法人员进行统筹轮训，培训范围扩大到乡镇（街道）网格员、企业安全负责人等。

坚持执法为民，持续创新执法监管模式。党的二十大报告中指出，推进多层次多领域依法治理，提升社会治理法治化水平。“大综合一体化”行政执法

改革是推进治理能力现代化的综合性集成改革，如何减少重复执法和执法扰企扰民、优化法治营商环境，关键在于加快构建全覆盖的整体政府监管体系和全闭环的行政执法体系。以创新手段形成“集成联合”执法监管高效模式和落实“谁执法谁普法”责任机制，提高社会面满意度，成为改革的重要路径。

今年以来，吴兴大力推进“综合查一次”向“集成改一次”迭代升级，以构建从聚焦问题到解决问题的监督闭环为目标，重塑问题整改流程。突出服务先行。吴兴区以“集成改一次”帮助督促重点企业问题整改到位，以上门体检的方式，补足企业不会查、不会改的短板，引导企业规范健康发展，优化法治化营商环境，为稳进提质保驾护航。突出力量集合。通过整合属地乡镇（街道）、主管部门、公检法司机关等力量，深入调查，分类施策，集成多事项最优整改路径，减少企业问题整改过程中的错路、弯路。突出问题闭环。开展对象自查改、政府服务改、执法督促改、制度优化改等多形式“改”的手段，截至当前，累计编制梳理“童装企业”“旅游新业态项目”“省道路面设施”等执法“监管一件事”场景68个，开展线上线下“一件事”监管217次，改正各类问题526个，监管对象相关问题“一次改到位”比例达95%以上。