

市国资委

国企改革风正劲 勇立潮头逐浪行



人勤春来早，奋进正当时。在各条战线上，国资国企以开局就要决战、起步就要冲刺的昂扬姿态，齐心协力掀起高质量发展的新热潮：

在西塞科学谷，实验设施设备有序进场，安装调试工作紧锣密鼓展开，国内外“最强大脑”纷至沓来，演绎高歌猛进的新春序曲；

在湖杭高速公路吴兴至德清段工程现场，机器声渐次响起，车流、物流、人流川流不息，弹奏复工复产的进行曲；

在市农副产品物流集散中心，人来人往摩肩接踵，交易区里产品琳琅满目，伴着此起彼伏的询价声，唱响幸福生活的最强音；

……

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，2022年，市国资委聚焦做强做优做大国有资本和国有企业总目标，深入贯彻落实党的二十大精神 and 省市党代会精神，全面融入“在湖州看见美丽中国”实干争先主题实践，压茬推进国企改革三年行动，各项工作取得新成效。

数据见证

截至2022年12月末，全市监管企业资产总额13864.31亿元、同比增长22.04%，营业收入825.58亿元、同比增长13.98%。市级监管企业资产总额、净资产和营业收入等主要经济指标位居全省地市国资前列。

击鼓催征，春潮涌动；千帆竞渡，奋楫者先。2023年，市国资委将实施新一轮深化国企改革专项攻坚行动，补短板、强弱项、固底板、扬优势，在打造“六个新湖州”、高水平建设生态文明典范城市中展现更大担当、实现更大作为。

转型升级

国有资本布局持续优化

今年1月6日，湖州市内环（北线）快速路全线通车。至此，一条全长近9.7公里、双向十二车道的簇新交通要线，将湖城东西紧紧连接在了一起。从七里亭路出发，一路驱车沿内环（北线）快速路主干道由西向东穿越繁华都市，不到15分钟就能“饮马”东部新城。

这是国资国企推进项目建设的缩影。作为基建投资运营和民生保障主力军，2022年，国资国企实施重点项目超120个，完成投资超300亿元，“清亲好水”“电桩下乡”“创业互助”入选市“共富班车”。

去年4月，市国资委印发《市属国有企业主业管理办法（试行）》，指导企业科学制定主业目录，市城市集团确定开发建设、城市运营为核心主业，市交通集团确定交通基础设施投资建设、交通运输经营及关联产业为核心主业，市产业集团确定金融投资产业和科技智造产业为核心主业，各集团分别确定1至2个培育主业。

深化整合重组。围绕打造一批规模实力强、运行质量优的产业公司，加快集团间和集团内部同质同类业务专业化整合。成立市两山生态资源运营有限公司、市数字集团、市健康集团和长三角（湖州）招商引才公司，加快市文化旅游运营集团有限公司组建。

去年底，我市召开国企改革三年行动完成情况新闻发布会，宣布顺利完成各项任务。

市国资委始终把混改作为全面深化国企改革的重要突破口，制定国企混改年度方案，完成混改企业16家。制定《市属国企混合所有制改革后评价暂行办法》，开展第一批差异化管控和中长期激励试点企业跟踪评价，制定第二批混改企业试点方案，防止“只混不管、失控失管”。

去年7月13日，湖州燃气股份有限公司在香港联交所主板上市，

实现湖州国企上市零的突破。

企业上市是促进产业转型升级的重要力量，是经济高质量发展的重要体现。我市建立国企上市后后备资源库，指导11家优质后备企业立足发展优势，瞄准上市目标制定方案。稳步推进国企聚焦产业链延链补链强链，开展并购上市公司工作。

明确主攻方向，聚焦重点难点，湖州坚定不移推进国企改革，重要领域和关键环节不断取得新突破、新进展：

——市场化经营机制不断健

全。制定国企经理层成员任期制和契约化管理方案和操作细则，市属38家子企业全面完成经理层成员任期制和契约化管理。印发《市属国企副职负责人薪酬分配系数管理指导意见》，建立定量定性相结合的副职负责人考核评价体系。

——科技创新步伐显著加快。建立国企科技创新会商机制，发挥西塞科学谷高端要素集聚、科技创新策源等功能，打造“生态+科技+产业”高能级战略科创平台，推进安达汽配省级科改行动试点。

数字赋能

国资监管效能不断增强

登录“智慧国资”，进入“企业信息管理”界面，找到企业的统一社会信用代码……动动手指，市国资委工作人员就完成了市属国企的相关信息收集，花费时间不超过2分钟。

从1天到2分钟，速度和效率的双提升，得益于国资监管信息系统的成功运行。去年4月，市国资委正式上线国资监管信息系统，成功将系统接入市本级国有企业及区县国资办。

数字赋能，监管更智慧。

我市还升级市产权交易统一平台，开展国资交易数字化平台整合提升，实现市、区县进场交易全覆盖。建成市绿色采购服务平台，构建国企交易卖出和买入“双监管通道”。狠抓市属国企大额资金监控预警系统建设，与省国资委实现系统通、网络通和数据通。

针对国企投资，出台《市属国有企业投资监督管理办法》，完善企业投资监督管理，指导督促企业强化投资行为的事前规范、事中监控、事后评价全程全面监管。

一座城市的发展，不仅需要“高度”，还需要“温度”。“高度”彰显硬核能级，“温度”展现宜居品质。

去年，市城市集团保持发展定力、强化战斗姿态，紧紧围绕建设“六个新湖州”的奋斗目标，以突破性抓手和确定性工作应对挑战、担当作为，奋力交出了践行国企改革三年行动的高分答卷，为全市发展大局贡献了国企先锋力量。

时间为轴，

山”；

……

一面面红色旗帜，飘扬在各条战线，映衬着国共产党员“实干争先、奋斗有我”的精神风貌。

坚持党的领导、加强党的建设，是国企的“根”和“魂”。“强根固魂”，我市从严从实抓好国企党建工作，努力把党的政治优势、组织优势转化为企业发展优势，以高质量党建引领国资国企高质量发展。

——深化理论武装。加强党委理论学习中心组巡听旁听、“8090”国资国企青年宣讲团等载体建设，

组织开展党的二十大精神“大学习、大宣贯”微党课大赛等活动。

——强化组织变革。指导区县完成国企党建统一归口管理。组建产业、区域、板块等各类党建联建100余个，“唱响湖州”做法入选全国国企党建创新优秀案例。

——注重清廉建设。开展国企反腐倡廉全覆盖无盲区零容忍专项行动，深化清廉品牌建设，5家单位入选市清廉建设基层成绩突出单位。

市城市集团

交出城市建设与经营高分答卷

见证了城市集团这一年铿锵前行的步伐：

7月，南太湖CBD取得LEED CS等四项国际级绿建认证，主地标塔楼楼板2.6万立方米浇筑筑创湖州市“最大体积、最厚底板、最快浇筑”纪录；

7月，下属湖州燃气股份有限公司在中国香港联交所上市，成为全市首家自主培育的国企控股上市公司，实现湖州市属国企上市“零”的突破；

9月，市北及仁北片区126万平方米、7267套房票房全部按期竣工；

12月，湖州市农副产品物流集

散中心正式开业；

……

数据为证，记录一年来的拼搏与奋进：

年度总投资额超300亿元，其中完成建设项目投资212.5亿元；实现营业收入160亿元，实现利税总额24.4亿元（其中上缴税金14.4亿元），资产总额达1300亿元，顺利达成年度发展目标。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。今年，城市集团人已意气风发，走在新的赶考路上，踔厉奋发、笃行不怠，以不懈奋斗书写着不负时代的发展答卷。

市交通集团

奋力建设区域型枢纽城市

9月22日，湖杭铁路实现通车运营，一条汇集南京、杭州、上海、合肥四个方向的十字型高铁网正在形成；

9月30日，104国道长兴李家巷至湖州施家桥段通车，拉大城市发展框架，促进吴兴区、长兴县和南太湖新区的互联互通；

11月2日，如通苏湖城际铁路项目先行段开工建设，项目建成后 will 提升长三角中心城市地位，进一步完善环太湖轨道交通网；

……

一条条通衢大路，构筑起湖州路网主骨架，见证梦想成真的奋斗故事，彰显创新发展的澎湃活力。

去年，市交通集团抢抓政策先机，发挥自身优势，推动各项重点工作加快完成。集团资产总额达834亿元，营业收入105亿元，利税总额5.3亿元。

集团切实履行交通基础设施投资主引擎、建设生力军的职责，完成工程投资110亿元，连续4年突破百亿元大关。同时，建立领导包抓机制和项目推进专班，全力助推如通苏湖城际铁路等一批重大项目前期建设。

“路”力同心，交通为民。全力推进民生实事“湖城畅达”，探索网约公交、定制公交、招手公交等创新运营模式，全年新增线路11条，优化线路39条，创建特色线路9条，实现湖州市本级405个行政村全覆盖。

今年，市交通集团将奋力发挥枢纽门户城市建设的主平台、主力军作用，围绕交通新业态新经济，打造具有交投特色的首位产业。



市产业集团

打造长三角新势力产业生态组织者

产业是城市经济发展的重要支撑。新发展格局下，市产业集团下好先手棋，全力夺取发展优势。

湖州产投煤山新能源产业基地帽肯项目厂房交接，跑出了当年签约、当年开工、当年交付的项目建设“加速度”；

西塞科学谷开园，并作为全省首家国企入选全国首批“科创中国”创新基地，先后引进浙大智能科学计算与数字服务联合实验室等科研项目6个；

产业基金从1.0版到5.0版提档升级，组建全省首个地市级“凤凰基金”、代表浙江参与设立长三角产业链“强固补”基金；

……

一项项捷报传来，是湖州深入推进市域主导产业发展的真实写照，更成为构建现代产业新格局的湖州实践。

去年，市产业集团紧扣中心大局，聚焦主责主业，外拓业务、内挖潜能，呈现出了经营业绩有提升、产业投资有成效、项目招引有突破、助企服务有特色、制度建设有亮点的良好态势，全面按下赶超发展的“快进键”，获评全市实干争先“奔跑者”、纳税大户、和谐劳动关系企业等称号。

破难前行，奋勇争先。去年，集团资产规模达到310亿元、同比增长54%，净资产154亿元、同比增长36%；完成营业收入57.6亿元、同比增长32%；实现利润总额2.3亿元、净利润1.7亿元、上缴税收1.38亿元；综合融资成本率4.74%。

乘风扶摇三千里，踏歌奋进逐浪高。今年，市产业集团确立“致力于打造长三角新势力产业生态组织者”的愿景目标，组织开展“双百十攻坚”专项行动，着力打造科技、人才、资本的产业生态圈。