# 深度 A05

# 驾"云"去,来一场全球贸易的"网恋"

过去3年受疫情影响,全球消费者对在线购物的需求明显上升,接受 程度也达到前所未有的高度, 这是跨境电商的机遇。

作为全国第五批跨境电商综合试验区城市, 湖州抢抓试点红利, 一批 成长中的企业迎来发展的黄金期。站在新风口,跨境电商——这匹出口领 域的"黑马"蹄疾步稳。今年1至2月,我市跨境电商出口同比增长 6.9%, 高于全市外贸出口增长2.7个百分点。



从专业生产产品到自主运营跨境电商平台-

別州制造的朋友匿

## 万宝,不仅仅是一把椅子



















#### 记者 张钰苑

在安吉经济开发区的厂房内,200台机器正 在紧锣密鼓流水作业。3月29日,记者来到万宝 智能家具有限公司,8条生产线开足马力,每天 2000 把电竞椅、办公椅、功能沙发等在这里整 装待发,通过跨境电商平台,销往全球各地。

生产一把电竞椅需要多少道工序? 万宝的答 案是9道,效率远高于行业基准线。

从产品附加值低的传统家具贴牌代工,到尝 试跨境电商实现"去中间化"和"轻量化"的跨 越,万宝董事长薛栋沉淀了近12年,用自己的 平台和品牌布局海外市场,实现年销售额达到 4000万美元。

在薛栋眼里,他的万宝绝不仅仅是一把

"去年6月,我们受邀建立EP账号,准备进 入沃尔玛的采购系统。"如果说近来有什么消息 让薛栋振奋,就是这封来自美国沃尔玛(WMT)官 方邮件。所谓"EP账号",指的是沃尔玛自采账 号,也是权限最高的账号,当别的跨境电商还在 为如何拿到沃尔玛DSV账号(中级供应商供货 类型账号)发愁时,这封邀请函就像灯塔,照亮 了万宝品牌未来的航路。

跨境出海之旅不可能一帆风顺。2021年, "一天一个价""天价海运费"成为外贸人最常谈 论的词,企业经常面临"有订单没有集装箱"的 尴尬困局。去年,业内又普遍陷入出货量减少和 库存积压的泥潭,产品价格提不上,资金链也随 困中寻机。

最大的变化体现在销售端, 万宝积极促成与 沃尔玛等传统跨境电商巨头的深度合作。"这次 受邀建立沃尔玛的 EP 账号,说明万宝的品牌得 到了市场认可,以后产品不光能在沃尔玛线上直 供,还能在美国乃至全球的沃尔玛超市里陈列展 示,对我们来说意义重大。"薛栋说,为此万宝 接受了一系列严格考核,比对整整5年的数据, "筹备这么久,今年6月终于要正式运作了。"薛 栋说,以沃尔玛正常的采购体量预计,未来一年 或可超越过去5年的销售总额。

此外,万宝还调整方向,开始布局欧美本土 的专业家居电子商务平台,如otto、wayfair 等,并在美国自行搭建电子分销平台,由万宝自 主运营,发展海外线上品牌授权代理商,为拓展 市场加足马力。

在各个环节,万宝都稳步前行,撕掉"中端 制造"的标签,确保每次蜕变都向自主生产、自 主定价、自主出口的目标前进。"现在电竞椅、 办公椅市场趋于饱和, 我们转型做休闲类民用家 具产品,也很受欢迎。"薛栋感叹道,海外市场 消费需求变化快,万宝研发端就迅速调整产品结 构, 在功能、外观和舒适度上做改变, 并根据客 户的反馈进行优化。跨境电商依赖海外物流,万 宝立即与货代公司、船运公司建立合作关系,在 杭州成立物流部, 让货物从港口、海运、清关到 海外内陆、商品上架实现"一条龙"。

截至上月,万宝工厂产能增值了70%,销售 额同比增长50%,已基本恢复2020年水平。

本版图片为资料图片

## "云出海"迎来黄金时代

今年以来,我市跨境电商实现出口近40亿元

记者 张钰苑

本报讯 4月7日,记者从市商务局获悉,今 年以来,我市跨境电商实现出口39.8亿元,"云 出海"迎来了黄金时代。

过去3年受疫情影响,海外消费者对线上购 物的热情达到了前所未有的高度,企业可以足不 出户轻松开拓全球新兴市场的需求,成为驱动 "外循环"的重要引擎。自2020年获批第五批国 家跨境电子商务综合试验区试点以来, 我市通过 打造"一个中心"、集合"两大优势"、建设"三 大平台"、推动"四大创新"和实施"五大行 动"的"12345"重点任务和举措,推动实现跨 境电商综试区升级版和湖州开放型经济发展的新 格局。

从中央到地方,各级一系列有利于跨境电 商发展的政策相继出台。近年来,我市积极加 强顶层设计,为各区县配备了不少于5人的跨 境电商团队,并针对跨境电商等新业态,在原 《湖州市促进电子商务加快发展新十条扶持政 策》基础上,叠加升级出台了《湖州市促进贸 易新业态新模式发展若干政策》和"暖心助企 十条"等,持续为跨境电商企业"出海"保驾

在这片肥沃的土壤上, 吴兴纺织服装(童

装)、安吉绿色家居、南浔木业、德清休闲文 化、长兴纺织相继被列入省级产业集群跨境电商 发展试点,我市也成为全省唯一实现试点及专项 激励区县全覆盖的地市。

"全市已经涌现出了恒林家居、三一重工等 93家跨境电商进出口亿元龙头企业。"市商务局 跨境电商综试区处相关负责人告诉记者, 截至目 前,全市年度进出口额2000万元及以上外贸企 业开展跨境电商业务的比重提升至35%,培育跨 境电商出口活跃网店数2087家,跨境电商独立 站23个,拥有跨境电商注册商标310个,培育省 级跨境电商出口知名品牌8个。

同时,我市大力引进跨境电商平台型、总部 型项目,省跨境电商综合服务平台"麒麟计划" 先后落地南浔、长兴及南太湖新区, 引进世界 500强企业象屿集团和国家5A级物流企业跨越 速运、掠食龙、嗨宝贝跨境贸易等, 成功上线象 屿跨境电商产业服务平台和中国制造网长兴(夹 浦)纺织产业带,加快构建跨境贸易生态链及服

今年,我市将持续以加快构建国内大循环为 主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局为 主线,加快落实各项任务,在总量规模、平台搭 建、模式创新等方面,全力助推传统企业转型 "出海"。

3年疫情给外贸带来了前所

未有的冲击和挑战。但随着一大

39.8亿元。

体参与进来。

质量发展。

可以说, 跨境电商既是大势所 趋, 也是关键路径。随着云计

算、大数据、人工智能等新兴数字技术广 泛运用于跨境贸易服务、生产、物流和支 付环节, 大幅提升跨境电商行业效率, 跨

境电商行业也将迎来新的发展契机。但也

应看到, 当前仍有不少问题需要破解, 比

如物流费用高、缺乏复合型人才等。对于

跨境电商综合试验区城市湖州来说, 需要

不断创新打法,持续迭代招数,丰富跨境

电商的脉络肌理, 紧紧围绕纺织服装、绿

色家居、木业等特色产业, 在总量规模、

平台搭建、模式创新等方面强化顶层设

计。唯有充分挖掘跨境电商的巨大潜力,

释放澎湃活力,才能激发起电商企业转型

升级、出海拓市的强烈渴望, 推动外贸高

(王 晶)



之紧张……这些亟待解决的现实问题, 迫使万宝

我是从河南周口走出来的普通小子。 2011年来到安吉, 我以为只是短暂的交 集,没想到却以家具产品为契机,深深扎 根在跨境电商这个领域。

早在2012年, 我就萌生了做跨境电 商的想法,但因为没有渠道迟迟无法实 现。2016年, 我觉得时机成熟了, 就摒弃 附加值低的贴牌销售、代工业务, 开始在 一些国际平台做跨境电商。

为了解客户的消费需求、提前布局海 外仓储, 我二话不说带着团队就去了美 国,然后根据外国人的体型研发出了办公 用的"重磅椅"。当时,其他同行的售价 区间仅有159至189美元,我的产品卖到 了239美元,还供不应求,同品类销量全 站排名第一……之后就一发不可收拾,从 一开始的1个月做1个柜子(集装箱)的 量翻到了15个柜子。那时候,我就把万 宝的品牌注册下来了,每一款椅子都是我 们用心去研发出来的,就想着要做出1万 个"宝贝"。

万宝这个品牌就像我的孩子。如果一 个企业永远做贴牌,就算规模很大,但如 果有两家大品牌把给你的订单砍掉了, 企 业可能就活不下去, 所以我一定要做自己 的品牌,还要让它享誉海外。

在这个过程中, 我加大了产品和渠 道的开发力度, 多渠道、多账号开拓市 场。2020年,家具行业发生了很多变 故,但我的供应却相当稳定,CGTN还以 《Making money in a bad time》为标题 作了报道。到去年5月, 沉淀了6年的万 宝品牌,浏览量已经很多了,我们的品 牌优势表现在: 100万人的转化率能保持

今年开局不错,但做品牌其实是很漫 长的事, 我对万宝的未来有更长远的计 划,希望能成为家具行业领域的标杆。

记者 张钰苑 整理

### 批新政策出台, 一系列新业态涌 释 现,外贸仍显示出强大的市场活 力和增长韧性,这其中不得不提 跨 37 电 商 澎 眼下,外贸环境依旧复杂, 竞争依旧激烈,如何冲出重围?

万宝智能家具有限公司董事长

#### 跨境电商。作为外贸增长新引 擎、产业转型新平台和对外开放 新窗口, 跨境电商已成为各地稳 外贸的新亮点。数据显示, 今年 以来,我市跨境电商实现出口 跨境电商为何有如此表现? 其实并不难理解。过去传统外贸 形式中, 企业往往是等着别人给 订单, 几乎没有自主定价权。这 种"等靠要"的模式,让很多外 贸企业陷入被动, 不要说发挥品 牌影响力,就是直接销售给消费 者、第一时间了解用户需求,对 于企业来说也不容易。跨境电商 不仅能实现精准掌握用户消费偏 好、交易额、商品页停留时间等 重要数据,还能更快地融入全球 供应体系, 甚至参与国际竞争。 施展的舞台多了,发展的空间大 了, 自然就会有更多外贸市场主