



市国资委

实干争先勇担当 全面深化国资国企改革攻坚

党的二十届三中全会通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》对深化国资国企改革作出重要部署,将其纳入全面深化改革战略全局。中央经济工作会议对高质量完成国有企业改革深化提升行动提出明确要求,确保改革沿着正确方向不断向前推进。

回首2024,面对错综复杂的外部环境,全市国资国企积极投身“在湖州看见美丽中国”实干争先主题实践,持续提升国资国企规模实力、质量效益和抗风险能力。

这是经济社会发展的主力军:全市国有监管企业资产总额和净资产分别超19000亿元和7000亿元,其中资产规模超1000亿元的企业集团有6家,超500亿元的有16家。

这是勇立改革潮头的弄潮儿:坚持守正创新、先立后破,全面推进国资国企改革攻坚深化提升行动,已完成总体任务的70%以上;建成投运国有企业科技成果转化应用平台,实现数据要素流通交易。

这是基建投资运营的排头兵:市属三大集团聚焦“六个新湖州”建设,共完成项目投资超240亿元,湖杭高速公路、市中医院迁建等重点项目建成投用,南太湖CBD、如通苏湖城际铁路(湖州段)等重大项目建设加速推进。

新时代波澜壮阔的国资国企改革画卷在一项项深刻变革中舒展开来,一批批符合现代企业制度要求、竞争力强、充满活力的湖州国有企业挺立新潮头、再写新传奇。



空中制梁

2024·闪光足迹

- 出台《市属企业董事会工作规则(试行)》等董事会建设“1+5”制度体系,建立外部董事人才库,在市属企业集团本级全面推行外部董事制度。
- 南太湖国控集团、长三合控股集团、长兴国控集团等7家公司相继获评国内AAA主体信用评级,全市获最高评级的国企总数达到10家。
- 投资建设的全市首个海外营销中心——浙江湖州东盟海外营销中心在泰国曼谷揭幕启用,助力湖州企业抱团出海,入驻企业超140家。
- 国家级专精特新“小巨人”安达股份完成新三板挂牌, IPO申报获北交所受理。
- 投资打造国图文创馆(湖州),以国企力量推动中华优秀传统文化创造性转化与创新性发展。
- 举办“争当‘六不’奋斗者 国资青年‘思想荟’”活动,推动国资国企干部奋勇争先、实干担当。

深化体制机制改革,激发国企高质量发展活力

回眸过去,奋力开创高质量发展新局面都是湖州国资国企不变的努力方向。2024年,国资国企改革攻坚深化提升行动,从“量的积累”向“质的跃升”转变,增强发展韧性。

市国资委党委书记、主任沈月强表示,国有企业是湖州高质量发展的重要基石,在基建投资运营、服务保障民生和助力新质生产力发展等方面发挥着关键作用。要胸怀“国之大者”“省之大计”“市之大事”,勇于改革创新,持续优化布局结构,进一步改清发展思路、改明产业方向、改强发展动能、改活运行机制。

——优化国有资本布局,加快产业结构跃迁升级。

这一年,坚持“走出

去”“引进来”,加强与厦门建发集团等战略合作,实现优势互补、协同发展。开展市属三大集团主业核定工作,围绕各自主业投资占比均达90%以上。加大企业集团间和集团内部同质同类业务专业化整合,完成南太湖新区国企整合重组。实施市属企业层级压减和资产盘活专项行动,加快存量低效无效资产处置。

——完善法人治理结构,推进现代化企业制度建设。

这一年,在完善公司治理中加强党的领导制度机制,全面加强董事会建设,在市属企业全面推行外部董事制度。有序推进国企监事会改革工作。

——推进混改上市工作,持续创建一流企业。

这一年,指导安达股份、荪城商业分别实施中长期激励试点和差异化管控试点,在湖州燃气等4家企业开展混改



安达股份

后评价。动态调整上市培育库。

——强化科技创新赋能,提升高质量发展含金量。

这一年,实施市属国有企业科技创新能力提升专项行动,落实科技会商机制,指导方正电机入选省级“科改企业”名单。依托西塞科学谷,新引进实验室、研发中心项目6个,聚引科创人才349人。

打造专责专业机构,提升国资监管服务能力

伴随国企改革步入深水区,国资监管改革的牵引作用更加凸显。

如何让监管激发深层次发展活力?湖州给出了清晰路径:按照以管资本为主要求,坚持放得活、管得住相统一,持续完善体制机制、改进方式方法,提升监管质效。

——优化监管方式,释放监管效能。

这一年,坚持制度供给、专项检查和数字赋能同发力,出台《市属企业创业投资基金管理办法(试行)》等制度,迭代升级国企资产管理系统,加强

市属企业大额资金监控预警,推进国资监管系统数据实时采集,提升专业化、体系化、高效化监管能力。

——加强企业合规管理,筑牢健康经营基石。

这一年,加大市属企业合规管理政策指引和推进落实,举办国有企业合规管理工作专题研讨会,指导市属企业制定落实“三张合规清单”,指导28家重要子企业完善合规管理体系,查风险治隐患促合规。

——完善考核薪酬体系,打造更具

竞争力的薪酬激励体系。

这一年,突出“一利五率”导向,“一企一策”完善经营业绩差异化分类考核,落实国企综合考核办法,推动企业提高运营效率、降低成本费用、稳定负债水平。

——坚持底线思维,推进全方位风险管理。

这一年,完善全面风险管理体系,加强投资并购、经营、债务等领域风险防范化解,完善日常风险监测管控、重大风险定期报告等机制,提升整体智治和安全运营水平。

加强党的全面领导,进一步凝聚改革发展合力

坚持党的领导,加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”,是国有企业



国资青年“思想荟”

的独特优势。市国资委大力推进国企党建高质量强基工程,推动高质量党建引领国资国企高质量发展。

——夯实党建“压舱石”,持续抓好政治铸魂。

这一年,坚持把党的政治建设摆在首位,落实落细“第一议题”制度。开展党纪学习教育,举办理论学习中心组专题学习、党纪学习教育专题读书班,各级党组织书记讲专题纪律党课。

——厚植党建“软实力”,深化全面从严治党。

这一年,深入实施“双创双强”深化提升行动,围绕党建工作要求入章、

党组织应建未建等问题开展排查整治,开展整治形式主义和为基层减负赋能专项行动,强化党员教育管理。

——筑牢发展“硬支撑”,锻造国资国企铁军。

这一年,推动全市国资国企系统人才队伍建设,持续深化“国资大讲堂”“国企先锋青年宣讲团”等载体建设。举办国资国企首届“新风尚杯”篮球赛,弘扬“忠诚、担当、奋斗、创新、清正”的国资国企新风尚。加大人才引引,鼓励企业通过多形式引才,组织企业赴湖南长沙等地高校开展招聘活动。

提升战略功能价值,增强国有经济服务支撑大局实力

2024年,外部形势趋紧,经济承压下行,经营风险增多。尽管如此,全市国资国企坚定信心、迎难而上、踏浪前行,聚焦做强做优做大总目标,持续深化改革转型、监管完善和党建引领,不断增强核心功能,提升核心竞争力,改出新成效、焕发新面貌。

纵观一年发展,胸怀大局、保持定力,以工作确定性应对形势的不确定性是成功秘诀。

全市国资国企找准“位”与“责”,进一步强担当、促转型、调结构、优布局,努力承担好责任、发挥好功能、发展好企业。

——国资国企担当作为,主动参与共同富裕、长三角一体化发展、“六个新湖州”建设等重大战略,加快重点项目建设,助力经济社会大局和社会民生改善。

这一年,湖州学院新建、湖职院迁建、杭宁高速市区联络线、人才大厦等项目加速推进,安吉两库饮水工程竣工通水,小梅港体育公园建成投用,推出中心城区首个沉浸式水上夜游演艺项目“青绿湖影”,助推城市公共服务配套水平及基础设施承载功能进一步提升。

——国资国企不折不扣,参与中心工作推进,服务全市发展大局,掷地有声。

这一年,市属国企推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动,累计实施设备租赁类融资租赁项目超30个。助力打造“最有感”营商环境,缩减市绿色采购平台资金流转时限,全额减免10万元以下国企采购公开竞价项目交易服务费。

——国资国企向新而行,布局战略性新兴产业,塑造未来发展新优势,助力现代产业发展。

这一年,市城市集团加大集成电路、人工智能、节能环保等新兴产业投入,《湖州市数据要素合规可信流通平台》入选省数据价值化领域优秀案例;市交通集团增资入股浙商资产管理公司,与中国能建集团加强战略合作,加快无矿山机组、菱湖基地产业园建设;市产业集团完成基金项目投资65个,招引零跑汽车等战略性新兴产业项目21个。



湖州学院新建项目

湖州产权
以开拓之功
创发展之效

数说2024

- 产权交易累计成交项目1020宗,成交金额44.60亿元,项目成交率66.89%。
- 国企采购累计成交项目4108宗,成交金额50.49亿,综合节资率超8%。

产权交易、企业采购平台累计成交项目超“万”宗,交易额近200亿元;湖州市绿色采购服务平台系统获国家版权局颁发软件著作权……2024年,湖州市联合产权交易有限公司向“新”拓展,实现各类资源配置效益的最大化,助推国有资产增值保值。

扎实推进国企采购标准化、规范化、数字化。全年系统功能升级300余项,全力满足企业采购多元化需求。健全完善专家、代理机构及开评标现场管理规定,推动内部管理规范高效。目前,平台累计入驻采购单位1252家、代理机构177家、供应商14801家,官网访问量超1730万次,湖州绿采平台被中国物流与采购联合会评为“2024年度全国公共采购优秀案例”。

服务国有资产盘活增值。主动参与涉案财物规范化处置等社会治理工作,配合公安机关参与编制《疑难复杂涉案财物处置工作手册》,落地罚没电子设备处置试点项目。在国资国企“两新”工作中展现担当作为,累计承接“两新”项目143宗,成交金额3842.62万元。对接北京、深圳等产权交易所,公告推广“湖羊、湖蟹”农产品交易项目,助力优质农产品搭上“供销快车”。

打造“企业最有感”的营商环境。坚决打击扰乱产权交易市场秩序的违法行为,联合破获有关敲诈勒索案件。组建客服中心,切实提升客户服务质量。健全完善“实时监控、主动预警、智慧监管”体系,畅通国企采购监督通道。上线代理及专家考评系统及配套规则,实现第三方主体线上规范化考评。

文/李华
本版图片由市国资委提供