## 从网红餐饮到科技体验,太湖南岸首店热潮点燃消费 新引擎一

首店经济给湖州带来了什么?

新春伊始,湖州的商业版图已被首店经济的蓬勃朝气激活。

上月中旬, 山缓缓火锅店在湖州爱山银泰城开业。因"首店效应", 一时间, 店内店外人头攒动, 食客们排起的长队成了商场里一道独特的风景, 热闹非凡。

近年来,随着消费升级的大潮持续涌动,首店经济在我市迅速崛起,不仅吸引了大量消费者的注 意力,也为城市注入新活力。首店,究竟有着怎样的魅力,能让商圈竞相引入,让消费者青睐有加? 近期,记者走访多家入驻湖州的首店,寻找答案。

文/图 记者 姚玲利

## 首店扎堆

何为"首店"?据了解,"首店"是 指在行业里有代表性的品牌或新的潮牌 在某一区域开的第一家店。与"首店" 概念相伴,"首店经济"应运而生。它是 指一个区域利用特有的资源优势,吸引 国内外品牌在区域首次开设门店, 使品 牌价值与区域资源实现最优耦合,以及 由此对该区域经济发展产生积极影响的 一种经济形态。

元宵节傍晚,市民卢翼早早出门, 4点20分赶到山缓缓火锅店门口,他手

中的排号单显示6人的大桌,前面已有 18桌,估计得等上1小时。他说,为庆 祝节日,家里人打算聚餐,这家湖州新 开的火锅店自然成了首选。

去年, 山野火锅一时兴起, 成为无 数商圈中当之无愧的人气王。上月,湖 州引入山缓缓火锅后,该店以芦苇、原 木、山石等装饰,新鲜的山野食材,给 湖州顾客带来视觉和口味上的新鲜感, 每逢节假日用餐时段,排队一两个小时

在吴兴区织里镇,湖州首家 盒马NB店货架前挤满了采购的市民。 去年12月底开业当天,2万客流涌入 门店,96万元营业额刷新县域零售纪 录。家住湖州市区的邵女士边装车边 感慨:"以前跑杭州囤货,现在家门口

在科技消费领域, 大疆湖州首店呈 现别样风景。市民赵颖慕名而来, 听完 店员对 Osmo Pocket 等明星产品的介 绍后,还上手操作了一番。"实体店能 直观感受科技魅力,这是线上购物无法 替代的。"她说。去年10月开业以来, 仅是临时专柜的大疆已吸引了数码爱好 者前来体验,上月的销售额已达到150

首店不仅分布在热门商圈, 也开到 了特色景区。位于南浔古镇的布兰兔植 物庄园,凭借带有童话色彩美学的包装 和空间设计、布兰兔IP及周边,惹得顾 客流连忘返。餐饮、服饰、体验类等新 兴赛道在南浔古镇生根落地, 赋予古镇 新的生命力。

当下,这股"首店热"正重塑湖州 商业格局。餐饮、零售、酒店、娱乐等 领域的诸多品牌纷纷入驻湖州。比如餐 饮中的周四晚、米村拌饭;零售中 的toptoy全球潮玩集合店、无印良 品;酒店里的悦柳酒店、鸿居酒店,喜 来登酒店等。仅湖州热门的爱山商圈, 3年已引入首店50余家。







在长兴县域的东鱼坊,全国首家 县域失重餐厅正上演"太空奇遇 记"。机械臂将牛排精准送至"太空 舱"餐桌,墙面投影着银河星云。开 业以后持续火爆。"选择县域首店, 是看中湖州消费升级潜力。"创始人茆 国明表示, 优越的营商环境和政府全 方位服务,给了他们来县城探索新模 式更多的底气。

湖州首店经济的崛起, 离不开政 策引擎驱动。过去,我市推出《关于 加快推进商贸服务业高质量发展的若 干政策意见》, 提及推动服务业提质 扩容:《吴兴区加快培育新经济新业 态促消费十条政策意见》发布,通过 针对首店经济、智慧商圈创建、鼓励 企业连锁经营等激励性、补贴性消费 政策,进一步提升消费能级。

老头儿油爆虾店经理张游柯至 今还记得,"第一年入驻爱山银泰商场后, 还收到了一笔区里给予的服务业补贴"。吴 兴区商务局商贸流通科科长陈昌平介绍,针 对商场培育上规项目,或是符合上规入库的 服务业企业,区里会有政策上的支持。

"去年,爱山商圈限上零售业销售额有超 百亿元。"爱山街道发展服务办公室工作人员 杨妍妍说。就在前不久召开的街道经济发展 大会上,争取今年引进首店、概念店、网红 店20家以上,新培育规上企业8家以上。

但首店热潮之下,商业操盘手保持清 醒。李晓帅透露品牌筛选铁律:需在多个一 线城市拥有成熟门店,且评分不低于4.4分。 "我们也会根据网红店的产品迭代能力,建立 品牌生命周期模型。"王佳补充。

这几位在商场运营领域经验颇丰的相关部 门负责人不约而同认为,首店的筛选绝非易 事,切不可盲目跟风,需剖析自身定位和当地 市场需求,一方面,引入首店要与当地文化、 消费习惯融合,另一方面,首店想要长久扎 根,过硬的产品品质与良好的店铺口碑是关键。

李晓帅拿着一串数据,说起引入汤姆猫 亲子乐园背后的考量。"过去,银泰百货客流 量中, 六成以上是亲子家庭。"他介绍,"汤 姆猫亲子乐园是湖州首家沉浸式游玩的儿童 乐园,不仅可为湖州消费者带来更丰富的体

验,也避免同层店铺的同类竞争。" 严勇表示, 湖州首店经济迈向2.0时代, 不能仅靠品牌的新鲜度引流。政府要发挥宏 观调控作用,出台政策引导资源合理配置, 吸引优质首店,优化商业布局,提升城市商 业竞争力。商家则需进行市场细分,精准把 握本地消费者需求,创新产品和服务,提高 顾客忠诚度,降低顾客流失率,推动首店经 济可持续发展,构建有序繁荣的商业生态。

## 首店引力

湖州淅北购物中心门店总经理工女十在——万多元,单店客流量保持在1.5万人次 该集团工作20余年,见证了首

店经济的变化。她感 慨, 当时集团商场还

在红旗路时,已有 雅格狮丹等男装 品牌引入,后陆 续引入宝姿、周 大福、浪琴、兰 蔻、雅诗兰黛、 迪奥等一众时 尚大牌抢滩登 陆,为商场注入

了新活力。 当下,踏入湖州 浙北购物中心的无印良 品店,简约风扑面而来。木

质货架整齐排列,暖黄色灯光营造温馨 氛围,家居、文具、零食等货品一应俱 全。来自南浔的沈思仪和妈妈来市区逛 街,走进店中购置了文具和零食。

作为无印良品品牌的湖州首家店, 早在装修时,很多市民已自发在网络平

首店是流量密码,也是城市名片。 品(浙北购物中心店)日销售额达27

"早在2023年10月,我们就开始 对接该品牌,希望下沉到湖州市场。 无印良品入驻,填补了湖州在这一类 型零售品牌上的空白。"丁女士介绍, 作为湖州本土的老牌百货商场,他们 一直坚持引进高品质的首店,为湖州 消费者带来前沿的潮流好物与独特的

浙北购物中心对面的湖州爱山银泰 城(下称爱山银泰),由银泰商业管理集 团改造原有的老旧项目后,于2021年重 新亮相。"周边竞品商业环伺,在5万平 方米的小体量里, 爱山银泰如何重新雕 琢出吸睛的商业内容,成了关键一步。" 爱山银泰企划部经理王佳介绍,该商场 将调改重点放在首店经济和网红潮流 上。开业前引进了60%的首店,包括捞 王锅物料理、御牛道、老鸭集、 Chuu、Champion等品牌。

首店成了商圈提升竞争力的法宝之 一。面对前两年风靡一时的二次元风 潮,爱山银泰抓住契机,引进多个二次 元品牌。如今, 商场的圈层文化、游艺 电竞、潮玩等多元潮流业态吸引了大批 年轻人在此流连。王佳解密运营逻辑: "我们引入首店不是简单堆砌品牌,而是 构建场景生态——二次元主题店吸引 Z 世代, 高端餐饮留住商务客, 形成差异 化竞争力。"

在湖州东吴银泰百货总经理李晓帅 看来,首店经济是新消费时代的店铺和 商场的双向奔赴。去年,湖州东吴银泰 百货持续引进 top toy 等深受年轻人喜 欢的品牌,其中咖啡店 manner 开业后 日销5000杯,另外,奥特曼IP引入 后, 五一当天客流量突破12万人次, 创 造了商场客流量历史新高。

湖州师范学院经济管理学院副教授 严勇介绍,对消费者而言,首店的意义 在于打破地域限制,减少时间和经济成 本,让其在家门口就能享受前沿消费体 验,满足多样化、个性化消费需求,提 升消费层次。对商场来说,首店是提升 竞争力的利器, 能吸引大量客流, 带动 整体消费, 打造沉浸式场景, 增强消费 者粘性,形成差异化优势,为商场带来 持续稳定的经济效益, 促进商业生态良 性循环。



湖州爱山银

泰城新开业

的山缓缓火

锅店

