

从制造迈向智造,从“配套”跃向“引领”——

南浔“小电机”如何闯出“大市场”

文/记者 王艳琦 部分图片由南浔区市场监管局提供

在湖州越球电机有限公司的智能化工厂内,自动化生产线高速运转,机械臂精准抓取、装配零部件,一台台高效节能电机有序下线。这是南浔电机从制造向智造跃迁的缩影。然而,高效生产的背后,是南浔电机产业正面临的严峻挑战

与深刻分化。

日前,记者走访了南浔多家电机企业,发现电机产业的“头部力量”凭借创新利器,已成功抢滩医疗、航空、机器人等全球高附加值赛道;但大量中小电机企业却被成本枷锁与创新鸿沟困在传统战

场,在惨烈的价格战中苦苦挣扎。

“不创新升级,就没有未来!”越球电机负责人的一句话,道出南浔众多电机企业的共同心声与迫切诉求。这场关乎存亡的转型之战,南浔电机产业如何破局?中小电机企业能否搭上智造快车?



企业员工对电机进行装配作业。

“红海”倒逼

在浙江科宁电机有限公司,作为白色家电电机的骨干,研发人员正聚焦高效变频技术与智能控制系统,持续刷新产品能效比纪录。这份研发上的投入与追赶,源

于应对市场日益严苛要求的巨大压力。

“我们刚拿到南浔区经信局审批通过的技改项目批复,启动了智能化生产线的设备采购,年底就能投产!”科宁电机负责人翻

看着新鲜出炉的批复文件,难掩兴奋。这份对智能化转型的果断投入与急切推进,正是企业感知并回应市场压力的最直接体现。

而在浙江伟康电机有限公司的智能车间,一批特种电机设备整装待发,即将运往东南亚。

企业负责人介绍,这批自主研发的“明星产品”以运行稳、能耗低、寿命长的优势,成为叩开国际高端市场的金钥匙,也是企业拓展高端市场、获取丰厚回报的关键。

企业的主动求变,映射出整个产业在严峻挑战下寻求突围的共同渴望与紧迫感。

回溯过往,南浔已深植小功率电机制造半个多世纪。上世纪60年代起步,借改革开放东风渐成规模,如今南浔拥有70余家整机企业、约390家零配件厂,产业链完整。管状电机、洗衣机电机等曾创下耀眼辉煌:生产线日夜轰鸣,订单应接不暇,洗衣机用小功率电机全国市占率一度超60%,产品远销欧美、东南亚,铸就了区域经济的金字招牌。

然而,支撑产业的传统家电配套市场已深陷“红海”,昔日的荣光正被现实的阴霾笼罩。市场饱和引发惨烈价格战,企业盈利空间被持续挤压。

曾经引以为傲的规模效应,在利润的持续“失血”面前显得苍白无力。不少企业挣扎在盈亏平衡线上,依靠微薄利润甚至牺牲利润换取的现金流,陷入了“机器转、工人忙、账上光”的“增量不增收”窘境。

“目前,在逐渐出现产品同质化、营销同质化,以及渠道公共化的背景下,厂商只能采取‘没有最低、只有更低’的价格比拼。”湖州越球电机有限公司坦言,新一轮又一轮的低价价格战,从中小企业的“杀手锏”如今已变成了行业巨头的“洗牌利器”,因此,企业只有选择创新,去走新的赛道才能杀出重围,赢得未来。



湖州越球电机有限公司获杭州松下电器“SCM革新奖”。



南浔区组建专项服务小组,为企业开展“组团式”服务。



市场监管部门为企业提供质量基础设施“一站式”服务。

创新破局

面对困局,政府与企业正联手破冰。

2022年以来,南浔区出台电机产业链链长制推进方案。围绕新能源汽车、机器人、人工智能、高端装备等领域,以高端电机为发展方向,做大做强传统家电电机,拓深拓宽新型电机,实施“三大行动”,打造南浔电机产业集群新优势,力争电机产业发展跃上新台阶。

这套组合拳精准发力,直击企业痛点,通过相关计划培育南洋电机等领军企业整合产业链资源,同步建立专精特新企业培育库加速低端产能替代。同时,创新金融服务模式,税务部门为专精特新企业定制“直联快享”信用服务,联合金融机构推出“小银通”信用贷款。

湖州太平微特电机有限公司研发中心负责人深有感触地表示:“凭借纳税信用A级,我们获得了1000万元3.0%的低息贷款,让研发不再受困资金掣肘!”良好的纳税信用也为企业在重大项目招标中赢得了更多优势。

资金活水的精准灌溉,让创新种子得以破土而出。在太平微特实验室,医用骨钻电机在每分钟2.8万转极限转速下依然运行得平稳如静,毫无震感。这款小巧的电机在开颅手术设备中发挥着关键作用,赢得了全球医疗器械巨头的

青睐。

而在不远处的展示区,其自主研发的超薄型智慧门机电机,成功替代了曾经的国际竞品。“创新就是我们的生命线。”公司研发负责人表示,他们坚持将超过10%的营收投入研发,这份执着正是其在高精尖领域与国际巨头同台竞技的底气所在。

与此同时,市场监管部门强化质量基础设施“一站式”服务,工作人员深入企业指导技术攻关、提升产品可靠性与一致性,并大力推动标准体系建设。引导和支持企业主导或参与制修订国家标准,提升行业话语权。

当工信部第五批国家级专精特新“小巨人”名单揭晓,南洋电机、越球电机、科宁电机、江湖电机、弗尔德驱动等南浔电机企业集体登榜的盛况,标志着产业从低端混战向高端集群的质变。

2024年数据也印证突围成效:南浔区电机规上企业22家,总产值63.77亿元,占该区规上工业5.59%;增加值14.28亿元,占比7.27%。尤为亮眼的是增加值率高达22.4%,超出全区平均水平5.2个百分点,显示出显著的效益韧性与价值创造能力提升。

协同跃迁

在政府与市场的强劲驱动下,南浔电机产业的“头部力量”正以前所未有的速度,在医疗、航空、机器人、高端定制等全球高附加值赛道上加速奔跑,勾勒出一幅激昂的转型图景。

然而,这幅图景的另一面,却是仍有不少小企业步履维艰。

在南浔一家小型家电配套电机企业的厂房里,曾经繁忙的生产线显得有些冷清。“利润越来越薄,生存压力巨大。”负责人面对略显陈旧的生产线叹息道,“订单价格压得太低,发工资交房租想想都头疼。我们也想过创新,但研发动辄百万,我们这些小厂实在扛不起这风险,真的是‘不转型等死,转型



电机企业自动化生产线高速运转。

怕找死’。”

这并非个例,高昂的研发投入、难以突破的核心技术壁垒、高端人才的严重短缺,构成了阻碍中小企业转型的“三重枷锁”,使其深陷困境。

“症结在于积累不足和资源匮乏。”市委党校副教授、区域经济研究所研究员汪菁精准指出,“南浔中小企业长期聚焦中小功率电机,缺乏高端技术积累,同时,资金和人才的短缺,极大限制了其向高附加值领域突破的能力,导致产业分化加剧,成为南浔电机整体跃升的最大挑战。”

破解分化,要实现协同跃迁,亟需构建赋能生态。针对研发短板,中小企业需借力“研发在外地,孵化在南浔”的产学研体系,并充分利用本地院校资源引入技术活水。

汪菁强调:“破解创新鸿沟,产品创新、人才培养、资金支持缺一不可,政策需精准滴灌。”可以复制推广“银税互动”等信用贷款模式,探索设立专项转型基金,切实解决“融资难、融资贵”,畅通研发资金血脉。

同时,市场监管“一站式”服务也可以持续深化,帮扶中小企业夯实质量根基,提升可靠性与一致性,并鼓励其参与标准制定,撬动市场空间。缓解人才荒则需加强职教合作,定向培养适配人才。推动大中小企业融通创新,促进技术溢出和资源共享,让龙头发展的红利惠及全链。

这场转型是市场的必经之路。政策正拆解死结,龙头已锻造利刃。中小企业的未来,取决于能否抓住生态机遇——融合外部技术、金融活水、精准人才与自身质量提升,形成跨越鸿沟的合力。唯此,方能避免红海吞噬,实现从“配套”向“引领”的惊险跃升。

江湖电机自动化生产线。