

长兴农商银行

以绿色金融书写生态与经济共荣新篇章

当“双碳”成为国家战略,当绿色发展成为时代共识,一家地方农商银行如何以金融为笔,在县域经济的画布上勾勒出绿色转型的生动图景?浙江长兴农村商业银行股份有限公司给出了极具说服力的答案。

作为湖州绿色金融改革创新“排头兵”,长兴农商银行始终将绿色金融视为高质量发展的核心引擎,通过顶层设计筑基、产品创新破局、科技赋能增效,构建起覆盖“内部治理-产品服务-数字支撑”的全链条绿色金融体系,不仅实现了自身业务的绿色蝶变,更成为推动县域企业低碳转型的“金融活水”。

截至今年6月末,该行绿色贷款余额达126.28亿元,占各项贷款余额的23.8%,用实实在在的数字诠释着绿水青山就是金山银山的实践智慧。



讲解农业金融政策

筑基

构建全维度绿色金融治理体系

绿色金融的深耕细作,始于顶层设计的高瞻远瞩,唯有将绿色理念融入血脉、嵌入机制,才能让绿色金融真正成为贯穿全行业务的主线。为此,该行从组织架构、机制建设、人才培养三个维度发力,搭建起“战略引领-机制保障-人才支撑”的立体化治理体系,为绿色金融发展筑牢“四梁八柱”。

绿色金融的推进,离不开“一把手”工程的强力引领。长兴农商银行率先在县域金融机构中构建起“董事长挂帅、全行联动”的绿色金融组织架构:成立由董事长任组长、行长任副组长、其他副行长为组员的绿色金融工作领导小组,确保战略落地“一杆到底”;在董事会层面设立绿色金融委员会,负责全行绿色金融工作的决策、推动与协调;将绿色金融事业部与公司金融部合并,牵头绿色金融规划、制度建设与产品开发,实现绿色理念在全行业务中的深度渗透。

更具突破性的是,2018年8月,该行在长兴经开区设立全县第一家绿色专营支行——长兴经开区绿色专营支行,严格实行“六单”机制(单列信贷规模、单列风险管理指标、单列审批通道、单列资金价格、单列产品服务、单列绩效考核),试行绿色办公标准化管理,打造“长兴绿色样板支行”。这支专业队伍不仅成为绿色金融政策的“宣讲员”,更成为企业低碳转型的“智囊团”,该支行绿色贷款余额占比远超全行平均水平,成为绿色金融服务的“示范窗口”。

制度的生命力在于执行。长兴农商银行逐年制定绿色金融与转型金融实施方案,将绿色发展目标分解为可量化、可考核的具体任务。2024年,在前期基础上推出“转型金融再提升活动”,由董事长任组长的转型金融工作领导小组牵头,制定涵盖系统优化、低碳发展、宣传推广等27项具体举措,将转型金融提升至战略高度。

为确保政策落地,该行建立了差异化的考核与激励机制:在年度经营考核体系中专设绿色金融发展指标,对绿色客户经理岗位给予考核倾斜;设置转型金融业务单独的不良容忍度(较全行各项贷款不良率高3个百分点),并制定尽职免责细则,解除员工开展绿色业务的后顾之忧。同时,严格执行《人行绿色贷款专项统计制度》,由绿色金融事业部专人专岗负责数据统计,通过信贷管理系统绿色标识管理,实现绿色信贷数据的信息化采集与追溯,为决策提供精准数据支撑。

该行制定《客户经理管理办法》,设置绿色(公司)客户经理岗位,通过“星期一夜校”“网课培训”“内训师授课”“外部专家交流”等多元化形式,普及绿色转型理念。此外,该行组建“转型金融敏捷小组”,通过内部研讨与外部专家对接,输出高质量研究成果,助力绿色金融理论与实践融合。截至2024年,团队主导申报的《长兴县“碳”路转型绿色金融信用应用场景》获评全国优秀信用案例,连续3年斩获湖州市十大绿色金融产品服务创新案例,彰显了专业团队的硬核实力。



商讨完善金融产品方案

破局 加速全系产品创新助力产业蝶变

面对不同行业、不同规模企业的低碳转型需求,长兴农商银行跳出“一刀切”的传统信贷模式,以“一行业一方案、一企业一策略”的精准服务,打造覆盖纺织、科技、小微等领域的绿色金融产品矩阵,让金融活水精准滴灌绿色产业。

纺织业是长兴县的传统支柱产业,全县约1000家纺织企业中,小微企业占比70%,2020年行业碳排放强度达3.05吨/万元,高于全省平均水平。为推动这一高碳行业转型,长兴农商银行联合长兴县人民政府办公室、北京绿色金融与可持续发展研究院,在多轮研讨后形成省级团体标准《纺织行业转型金融支持经济活动目录》,梳理出原材料制造、印染整理、成品织造三大环节68项先进技术路径。

基于该目录,该行于2023年5月创新推出“纺织转型贷”,通过“目录为刚、利率激励、动态监测”三大特色,精准支持企业低碳转型:仅向符合目录技术路径的企业放贷;根据企

业碳效等级、抵押方式、贷款期限制定差异化利率;贷后依托碳效平台实时监测企业碳排放、ESG评分变化,按季调整信贷政策。截至今年6月末,已发放“纺织转型贷”20户,金额超8亿元。



走进企业推进定制服务

赋能 全流程企业碳效平台护航信贷决策

据,平台先测算碳排放总量,再计算单位收入碳排放值,最后结合行业平均碳排放强度及当地企业实际情况,将碳效等级划分为五级(一级最优,五级最差),直观反映企业低碳水平。截至目前,平台已为5648家小微企业完成碳排放测算,这些数据不仅成为“小微碳效贷”“纺织转型贷”的定价依据,更帮助企业清晰认知自身碳排放水平,找到降碳方向。

平台的真正价值,在于与信贷业务的无缝衔接。在贷前调查阶段,客户经理通过平台输入企业客户号,即

可获取碳效等级、ESG评分、同行业排名等信息,作为授信决策的重要依据;贷中审查阶段,系统自动校验企业是否符合绿色贷款标准,对转型金融业务开启强制优先审批通道,办理时效提升30%;贷后管理阶段,平台实时监测企业碳排放、ESG指标变化,当出现异常时自动触发预警,客户经理结合实地检查,动态调整利率或信贷规模。这种“系统监测+人工核查”的模式,让绿色信贷风险可控、管理高效。

……

从顶层设计上,从数据赋能到生态共建,长兴农商银行的绿色金融实践,既是对“双碳”目标的积极响应,更是地方金融机构回归本源、服务实体的生动诠释。

展望未来,长兴农商银行将继续深化绿色金融改革,以“企业碳效平台”为支点,拓宽政银企联动场景,丰富绿色产品矩阵,努力打造“转型金融发展的农商样板”,让绿色成为长兴县域经济高质量发展最鲜明的底色。

文/邵鼎

本版图片由
长兴农商银行提供



面对面交流收集企业诉求

客户经理走访农户