

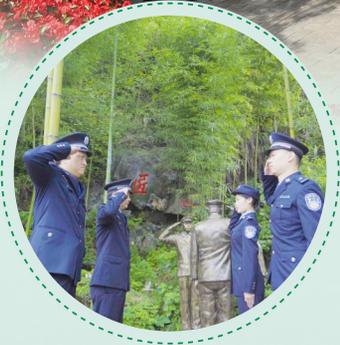
安吉公安创新“三能”干部培育机制 深化“导师帮带” 喜看后浪推前浪

H记者 俞黎新

“这套书送给你，很高兴成为你的师父。”“谢谢师父。”“敬礼！”近日，在安吉县公安局天荒坪派出所的匠心传承台，举办了一次意义非凡的导师帮带结对仪式。结对仪式上，来自安吉县公安局法制、预审、派出所等部门的12位导师纷纷收下了新弟子。

早在2018年，安吉县公安局建立了“以师带徒、以徒助师”工作机制，之后又创新推出“双师带徒”工作机制，在不断打造学习型实战型队伍的过程中，创新丰富“传帮带”的形式和内容、激发队伍活力，提升实战能力。

“‘三能’主题教育实践活动开展以来，我们一直在深入思考怎样加快形成具有安吉公安辨识度的‘三能’品牌。”安吉县委副书记、公安局长陈悦介绍，“三个能分别代表了人民警察实干、担当和先锋三层境界，安吉公安以深化新时代‘导师帮带制’来践行‘三能’要求，挑选政治思想坚定、业务能力突出、实战经验丰富的导师帮带青年民警，引导他们朝着实干型、担当型和先锋型人民警察快速成长。”



“能”之接续 教学相长

2014年，民警孙坚和20余名新警一起进入安吉公安队伍，为了让这些社会招考的年轻民警尽快进入工作状态，县局为他们每个人都量身定制安排了2位导师，法制导师负责传授办案知识和技巧，派出所导师做好各项业务工作的指导，“言传身教”“个案分析法”……

工作第3年，孙坚就被评为县局“十佳办案能手”，时至今日，他已经3次获

得该荣誉。现如今，当初的“徒弟”已经变成了“师父”，孙坚成了所里新进民警的导师。“我是导师帮带制的受益者，也是导师帮带制发展变化的见证者。”回想起当初师父的教导，孙坚记忆犹新，“从刚开始的业务帮带到现在的政治帮带、能力帮带、作风帮带，我们的‘导师’帮带内涵越来越丰富，对年轻民警的成长帮助也越来越大。”

“‘导师帮带制’对我们法制工作

的推动作用特别明显，到今年为止，安吉县公安局已经连续17年被评为‘全省公安机关执法质量优秀单位’，两度获评‘全国公安机关执法示范单位’，执法规范化已经成为安吉公安的一块金字招牌。就拿去年来说，我们新警案件办理平均分达到了94分，在全市‘最强师徒执法能力PK赛’中荣获团体一等奖。”该局法制大队教导员涂锋这样说道。

“能”点互补 教无常师

韩愈在《师说》中写道，“是故弟子不必不如师，师不必贤于弟子，闻道有先后，术业有专攻，如是而已”。对此，安吉公安也有着自己的注解。

时至今日，“导师帮带”不单单是师父向徒弟单方面的言传身教，青年民警的快速成长，也让导师们产生了“能力危机感”，促使其更新知识、钻研业务。

“‘后生可畏’这个词用在我们宣传工作上特别合适，青年民警有很多地方值得我们学习。尤其是在当前形式下，宣传工作在图片和视频的拍摄、加工制作等方面都有了更高的要求，这方面，青年民警比我们更有优势。这也促使我们不断更新知识、钻研业务，形成相互学习、共同提升的良好局面。”安吉县公安局警办主任陈燕说。

据统计，近三年来，安吉县公安局面向全警累计征集业务工作和队伍管理方面的“金点子”460余个，其中，76%均来自青年民警。

在导师帮带的促进下，安吉公安在守护一方平安、护美绿水青山的赛程中，跑出了自己的加速度。执法规范化工作一路领先，先后荣获全国优秀公安基层单位、全省公安队伍正规化建设优秀单位等一系列荣誉，今年5月，该局获评“全国优秀公安局”。

喜看后浪推前浪，安吉公安将持续用好“导师帮带”，进一步提升全警政治素养、业务能力和纪律作风，着力锻造一支“三能”铁军，在护卫平安、护航发展、护佑民生这份答卷上书写更好的成绩。

“能”者为师 内外兼修

帮带导师从过去的公安内部挑选向现在的“能者皆可为师”转变，帮带内容从过去的“经验简单型”向现在的“复合多态型”转变，帮带形式从“一对一”“点对点”向“多对一”“面对面”转变。如今，安吉公安的“导师帮带制”已逐渐完善，并不断创新运用和深化拓展。

排查化解矛盾纠纷是公安机关的重点工作之一，拥有信访岗位经历的上墅乡派出所筹备组组长李省吉深知，这

项工作不仅要求民警储备必需的法律知识，还要具备扎实的群众工作能力。

如何提升所里年轻民警化解矛盾纠纷的能力，成了李省吉一直以来思考的问题。自己时间有限，师资力量不足，那就想办法从其他地方去借导师。最终，李省吉从矛调中心借来了业务精通、经验丰富的专家施根祥，围绕征地拆迁、邻里纠纷等具体问题现身说法、以案说案，指导帮助年轻民警快速提升实战能力。

实践是最好的检验。在上墅乡诸多矛盾纠纷中，有一起历时8年邻里纠纷尤为典型。纠纷双方因土地存在争议发生纠纷，公安、信访和乡镇街道多方化解但始终未果，几年间，争吵不断，矛盾一度激化。但凭着一股硬骨头的劲儿，李省吉、施根祥和戴泽昌这个师徒组合频繁往返于村委、双方家里、律师事务所等，最终用热心、耐心和诚心做通了矛盾双方的思想工作，成功化解了这起矛盾纠纷。

